

Relatório de Gestão do ano de 2022

Índice

Introdução 3
1. Consolidação da Associação, Edifícios e Equipamentos 5
2. Balanço social 6
3. Comunicação e relacionamento externo 8
4. Gestão de projectos 9
4.1. Educação, Formação e Aprendizagem ao Longo da Vida 10
4.2 Apoio a grupos desfavorecidos e animação de comunidades 10
4.2.1- FAMI – Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração- Projeto SerpAcolhe2 10
4.2.2 - Projeto Serpa+Cidadão - Equipa de mediadores municipais e interculturais, POISE- Programa Operacional Inclusão Social e Emprego 12
4.2.3 - Projeto CLDS-4G Serpa Criativa, POISE- Programa Operacional Inclusão Social e Emprego 14
4.3 Desenvolvimento Rural 18
I) DLBC 18
II) Candidatura FMT 22
III) Projeto DLBCMEG, PORA- Programa Operacional Regional do Alentejo 22
IV) CCBIO 24
V) Cooperação Leader 24
VI) Bioregião da MEG 25
VII) Sistemas Extensivos Mediterrânicos 25
5. Relatório Financeiro 27

Introdução

O presente relatório reporta-se ao ano de 2020 e a sua apresentação no Conselho Fiscal e posteriormente em Assembleia-geral visa assegurar o cumprimento do art.21º dos Estatutos da Associação (competências da direcção) e demais obrigações regulamentares em vigor.

Para uma melhor percepção do conjunto de actividades e contas por parte dos associados e demais entidades, optou-se pela análise circunstanciada daquilo que foram as iniciativas de consolidação da associação em matéria de instalações e equipamentos, dos aspectos de comunicação e relacionamento externo, da implementação de projectos de desenvolvimento socio-económico local, da procura de novas dimensões de actuação, da prestação de serviços externos como sustentáculo económico da entidade e do comportamento económico-financeiro.

Na sua última parte o relatório transmite um balanço global e procede a recomendações para os anos vindouros.

Acerca do ano de 2022 poderá transmitir-se que apesar da manutenção de um contexto menos positivo ao nível financeiro foram asseguradas diversas frentes de trabalho, testemunhas da não só da vitalidade da Associação mas, também, da diversidade da sua atuação.

No âmbito da inclusão social é de destacar a continuidade da intervenção em torno dos trabalhadores migrantes através de ações dirigidas à sua regularização e capacitação tendo em vista uma maior autonomia. A ação do CLAIM viria a merecer reconhecimento público não apenas através do Alto Comissariado para as Migrações e de duas embaixadas (India e Timor Leste). Também no âmbito social merecem registo, o encerramento do Projeto de Mediadores Municipais Interculturais bem como a continuidade do CLDS 4G.

No quadro da animação económica, em particular, no âmbito da implementação do DLBC, o ano foi marcado pela inicio da conclusão da Estratégia 14/20 bem como, através da abertura e análise de avisos de concurso, que ocorreram devido às medidas de transição da PAC, as quais entretanto reforçaram financeiramente essa Estratégia.

Também no âmbito da animação económica, mas numa perspetiva territorial de valorização de produções saudáveis ou de preservação e valorização patrimonial destacam-se a conclusão do Plano de Ação da Biomeg e a entrega da proposta final do SIPAM "O Montado da Serra de Serpa".

Por último, assegurou-se a celebração dos 30 anos de vida da Associação (1992-2022), nomeadamente numa cerimónia pública, no Dia da Interculturalidade e, através, da produção de alguns materiais gráficos.

1. Consolidação da Associação, Edifícios e Equipamentos

Edifício sede:

- Revisão ao material informático;
- Sinalética;
- Outros melhoramentos.

Edifício da Antiga Biblioteca/nova sede do GAL - MEG:

- Ações de limpeza.
- Funcionamento e manutenção de duas salas de formação.
- Arrumação de arquivos.
- Entrega para licenciamento do projeto de arquitetura para recuperação do edifício.

Durante o ano em apreço, fruto de um apoio específico da CMSerpa, foram realizadas obras no Posto de São Marcos assim como diversas ações de limpeza e manutenção do espaço. No concreto foi colocada uma nova bomba no furo de água, reparado o depósito principal de água e a remodelado todo o sistema de canalização para os apartamentos.

Manutenção do polo do Centro Local de Apoio à Integração de Migrantes em Pias num gabinete cedido pela Junta de Freguesia no edifício da antiga Escola do Ribeirinho e abertura de um serviço itinerante em Brinches.

Viaturas:

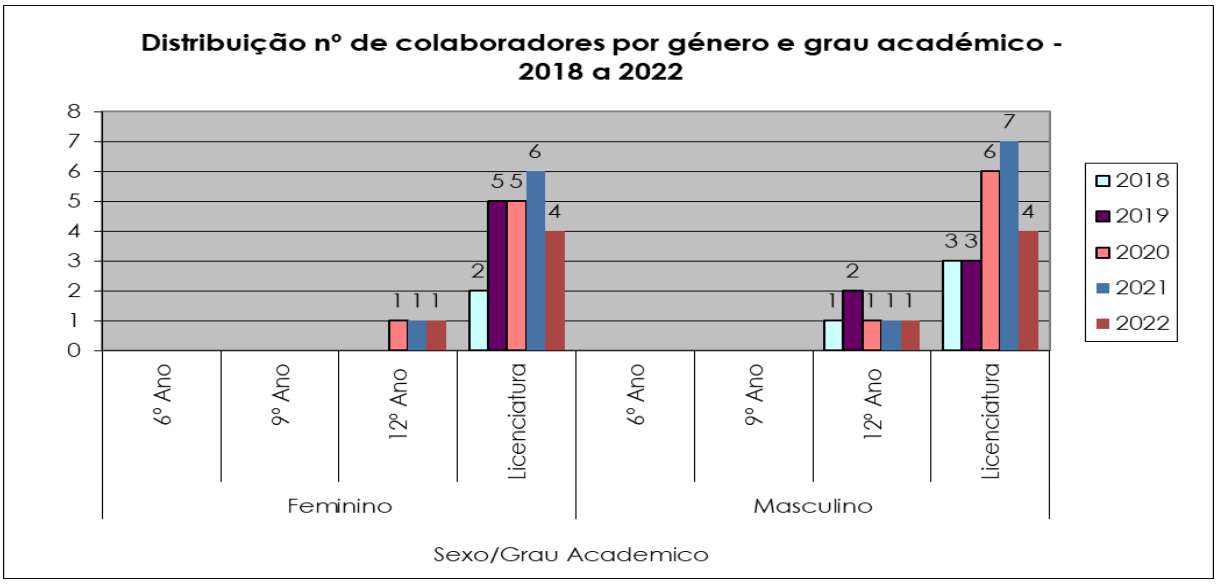
- Reparação e manutenção.

2. Balanço social

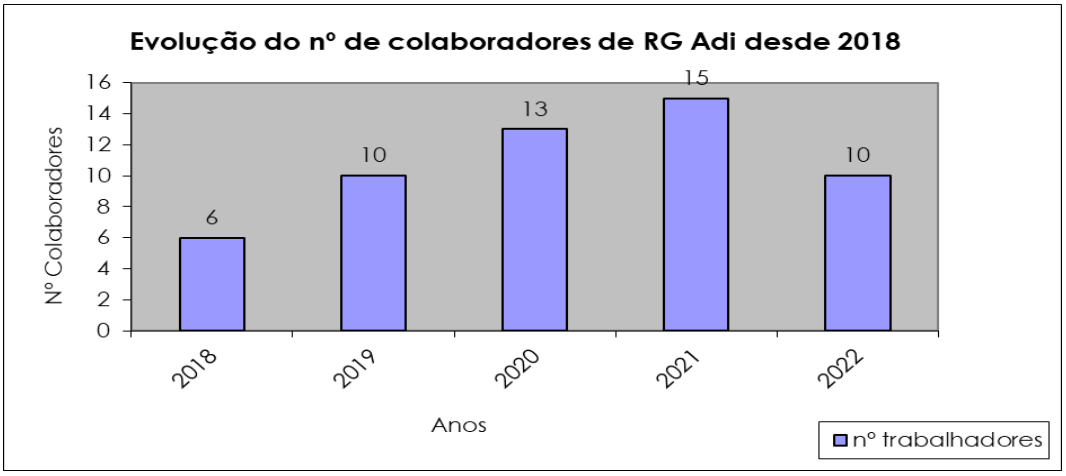
A associação iniciou este ano de 2022 com um corpo de 15 trabalhadores remunerados, tendo-se verificado a saída de cinco trabalhadores (por rescisão por iniciativa do trabalhador 1 e por não renovação contratual 4). Esta redução deveu-se essencialmente ao términus do projeto dos Mediadores Municipais Interculturais.

Dentro destas condicionantes foram identificadas um conjunto de necessidades que previsivelmente levaria à contratação de pelo menos mais dois trabalhadores, contudo por dificuldades na identificação de RH com qualificações adequadas, levaram que fosse protelada essa contratação.

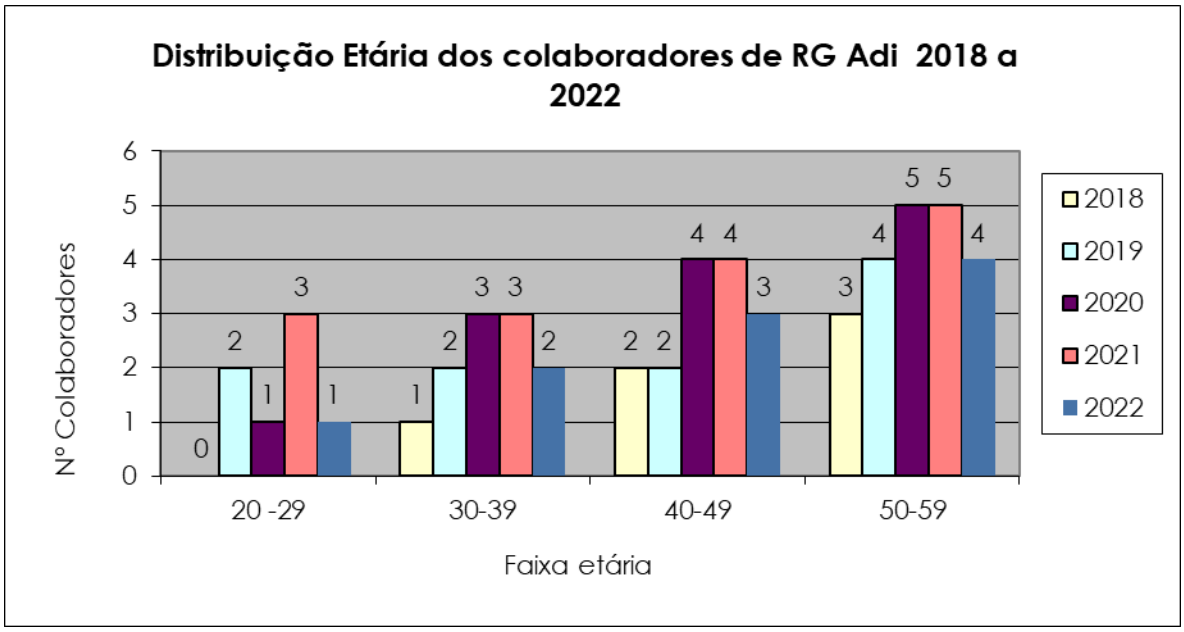
O quadro seguinte apresenta a distribuição por género e grau académico:



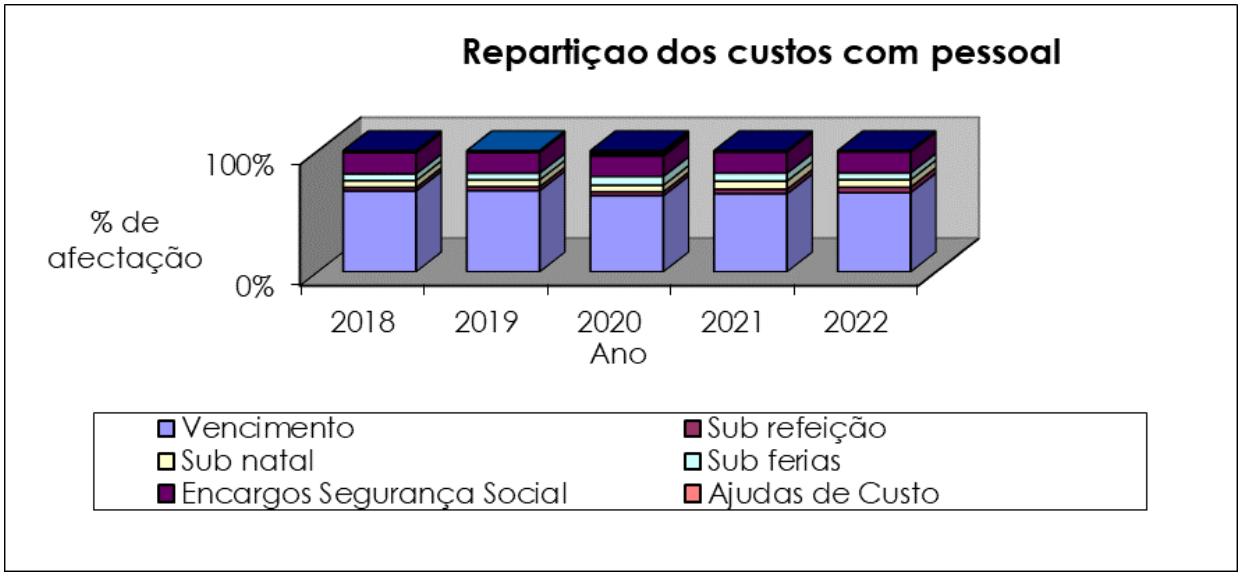
O quadro seguinte mostra a evolução do nº de trabalhadores nos anos de 2018 a 2022.



A distribuição etária dos colaboradores alterou-se face às características iniciais em função das saídas e entradas verificadas.



A evolução quer do total de remunerações pagas, quer da sua composição além de ser, em primeiro lugar, resultado das medidas de contenção operadas pela Associação, espelha, num segundo momento, aquilo que tem sido a evolução em matéria de política fiscal.



Ainda no que concerne à componente interna nesta primeira abordagem ao balanço social, destaca-se a participação em seminários e encontros on line como alternativas à frequência de formação presencial.

3. Comunicação e relacionamento externo

As atividades de promoção, a gestão e criação de protocolos e a participação noutras entidades, realizaram-se as seguintes atividades:

- *Divulgação / Promoção da Associação*
    - Receção de delegação da Via Campesina a 7 de Abril;
    - Receção de delegação composta pelo ISA e INIAV,I.P. a 30 de Junho;
    - Realização em Moura, a 28 e 29 de Julho, de encontro transnacional do Projeto Turismo Náutico em Àguas do Interior;
    - Receção da Alta Comissária para as Migrações, para visita ao CLAIM em 31 de Agosto;
    - Participação na Feira transfronteiriça de Vale do Poço, a 17 e 18 de Setembro, com stand e com a realização de dois colóquios, um dedicado à Bioregião e, outro, dedicado à apresentação pública do SIPAM;
    - Receção de uma delegação do Gabinete de Planeamento e Políticas (gpp) do Ministério da Agricultura e Alimentação, em visita ao território do SIPAM, em 21 de Outubro;
    - Receção da Embaixada da India, para visita de cortesia ao CLAIM, em 30 de Novembro;

- *Participação noutras entidades e movimentos*
    - ANIMAR;
    - Rede Europeia Anti-Pobreza;
    - Federação Minha Terra;
    - Participação no CLAS da Rede Social do concelho de Serpa;
    - Participação no NLI, do ISS,IP, do concelho de Serpa;
    - Participação na comissão coordenadora da Plataforma Alentejo;
    - Participação na INNER (Internacional Network of Eco-Regions);
    - Início da participação no Conselho de Co-gestão do Parque Natural do Vale de Guadiana.

- *Protocolos (gestão / criação)*
    - Câmara Municipal de Serpa;
    - Câmara Municipal de Mértola;
    - INIAV, IP;

- IPBeja;
- Ministério da Administração Interna;
- Junta de freguesia de Brinches
- Junta de freguesia de Pias

- *Relacionamento com Sócios*
  - Mobilização dos associados em torno da discussão e preparação do Plano de Actividades 2021 concluindo-se com Assembleia-geral para a sua aprovação;
  - Comemoração dos 30 anos de vida da Associação a 18 de Junho, no âmbito do Dia Multicultural;

4. Gestão de projectos

A intervenção direta da Rota do Guadiana ocorreu em duas frentes específicas, a saber: a) a animação de comunidades e apoio a grupos desfavorecidos e b) a gestão de programas integrados de desenvolvimento rural, onde ocorrem intervenções específicas nos domínios do apoio a empresas, da criação de postos de trabalho, da valorização patrimonial e ambiental, da valorização de produtos e serviços locais, em suma, da diversificação de atividades.

A descrição detalhada das atividades desenvolvidas nas frentes mencionadas, apesar de ser seguidamente detalhada poderá ser sumarizada através das candidaturas que a RG tinha ativas no final de 2022, a saber:

Designação	**Programa**	**Comparticipação**	**Data cand.**	**Observações**
DLBC	PDR2020	variável	dez/16	Aprovado
FMT	RRN	100	31/jan/17	Aprovado
CEE	PORAlentejo	100	30/ago/18	Aprovado
SerpAcolhe	FAMI	100	15/mai/18	Aprovado
SerpAcolhe2	FAMI	100	19/jun/20	Aprovado
Serpa+Cidadão	POISE	100	11/jul/18	Aprovado
Cooperação DLBC Queijos	PDR2020	90	28/dez/18	Aprovado
Cooperação DLBC Barragens	PDR2020	90	28/dez/18	Em análise
Plano de cooperação	PDR2020	90	28/dez/18	Aprovado
Cooperação Cabo Verde	PDR2020	90		Aprovado
Cooperação F.P.Ibérica	PDR2020	90		Aprovado
Bioregiões	PDR2020	100	16/abr/19	Aprovado
CLDS 4G, Serpa Criativa	POISE	100	28/ago/19	Aprovado
Valsipam	SUDOE	75		Aprovado

4.1. Educação, Formação e Aprendizagem ao Longo da Vida

No campo da educação, formação e aprendizagem ao longo da vida, desenvolveram-se ações de capacitação para empresários e empreendedores, as quais são descritas mais à frente (projeto CEE) bem como ações de sensibilização, educação parental e educação para a diversidade (projeto Serpa+Cidadão- equipa de mediadores municipais interculturais).

4.2 Apoio a grupos desfavorecidos e animação de comunidades

4.2.1- FAMI – Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração- Projeto SerpAcolhe2

O projeto SerpAcolhe2 tem como objetivo consolidar a atividade desenvolvida pelo CLAIM Serpa/Pias, que se iniciou a 06 de fevereiro de 2018, permitindo assim a continuação do funcionamento do Centro Local de Apoio ao Imigrante, o qual faz atendimento na sede da Rota do Guadiana – ADI e em Pias, na Junta de Freguesia de Pias. Estamos ainda em atendimento itinerante na Junta de Freguesia de Brinches e pontualmente em qualquer outra localidade do concelho que solicite os nossos serviços. No que respeita ao financiamento do projeto, este reparte-se entre 75% de comparticipação comunitária, 20% pelo Alto Comissariado para as Migrações e 5% assegurados pela Câmara Municipal de Serpa. O SerpAcolhe2 estava previsto terminar a 31 de dezembro de 2022, mas em novembro foi aberta a possibilidade de prorrogação do projeto por mais um ano, pelo que foi apresentado em Pedido de Alteração (PA) para o efeito, permitindo adiar o seu término para 31 de dezembro de 2023. O projeto integra 2 componentes, a saber:

Designação das componentes	Data Início	Data Fim
1. Dinamização do CLAIM	01/01/2021	31/12/2023
2. Sessões de Informação/Sensibilização	01/01/2021	31/12/2023

No ano 2022, foram realizados 649 atendimentos, dos quais 545 a homens e 104 a mulheres, sendo a média mensal dos dois postos de atendimento (Serpa e Pias) de 54 atendimentos. No que respeita à origem dos imigrantes, as nacionalidades que mais se destacaram em 2022 foram: Timor-Leste (35%), Brasil (14%), Senegal (13%) e Índia (9%). Neste ano, a afluência da comunidade timorense ao nosso concelho, fez alterar a programação das ações de sensibilização, pelo que foram realizadas as seguintes:

- "Sessão de Informação/Esclarecimento com o IEFP", 14 de outubro de 2022, dinamizada pelo IEFP – Centro de Emprego e Formação Profissional de Beja – Serviço de Emprego de Moura;

- "Conhecer a Lei da Nacionalidade", 21 de outubro de 2022, dinamizada pelo IRN – Instituto dos Registos e do Notariado;
- "Conhecer o Plano Nacional de Vacinação", 31 de outubro de 2022, dinamizada por uma médica da ULSBA.

O ano de 2022 é também um ano de reconhecimento do trabalho do CLAIM pelas entidades públicas locais e regionais, donde resultou a integração numa rede regional interinstitucional liderada pelo ISS, IP. A utilização da nossa página Facebook https://www.facebook.com/p/CLAIM-SerpaPias, como ferramenta de trabalho para divulgação de serviços, notícias e eventos tem sido uma estratégia facilitadora da integração da comunidade migrante em Portugal, e meio de aproximação dos migrantes aos nossos serviços. Ao longo do ano verificaram-se constrangimentos relacionados a Pandemia por COVID-19, pelo que tivemos de recorrer muitas vezes a marcação prévia de atendimentos ou até mesmo a atendimentos via online e telefónicos. Contudo, de um modo geral, esta adaptação foi bem recebida pelos imigrantes e conseguimos responder às necessidades dos clientes. Por fim, o CLAIM tem um outro constrangimento quanto à elegibilidade dos NPT`S, já que muitos cidadãos e seus atendimentos não são contabilizados para o projeto, pois encontram-se em situação irregular, sendo que o FAMI apenas aceita aqueles que já estão em processo de regularização ou mesmo regulares em território nacional.

A tabela seguinte sintetiza o cumprimento dos indicadores de execução física e indicadores comuns e específicos do programa, acordados com o ACM/FAMI.

Indicador de Realização Física	**Unidade de Medida**	**Valor Aprovado**	**Valor Executado**	**% Executado**
N.º de NPT envolvidos (homem)	Número	520	210	40%
N.º de NPT envolvidos (mulher)	Número	100	31	31%
Nº de Atendimentos (homens)	Número	940	545	58%
Nº de Atendimentos (mulheres)	Número	190	104	55%
N.º de ações	Número	8	4	50%
N.º de materiais produzidos	Número	3	3	100%
Nº exemplares distribuídos	Número	1000	1350	135%
Indicadores Comuns e Indicadores Específicos Programados	**Unidade de Medida**	**Valor Aprovado**	**Valor Executado**	**% Executado**
OE2-ON2 C2 -Pessoas de grupos-alvo (NPT) assistidas por este Fundo através de medidas de integração no quadro de estratégias nacionais, locais e regionais	Número	620	241	39%
OE2-ON2 C3 Quadros/medidas/instrumentos de política local, regional e nacional disponíveis para a integração de nacionais de países terceiros e que impliquem a sociedade civil, as comunidades migrantes e todos os intervenientes relevantes, como resultado de medidas apoiadas por este Fundo	Número	2	11	550%

Importa ainda mencionar o evento que realizámos a 19 de junho de 2022, na Biblioteca Municipal de Serpa, integrado no Encontro de Culturas e que marcou o ***30º aniversário da Rota do Guadiana – ADI***, como uma forma de partilha e colaboração na construção de uma cidadania plena. Contámos com a colaboração da Direção Regional da Cultura, da Câmara Municipal de Serpa e da Cultbéria.

O reconhecimento do trabalho do CLAIM viria a mereceu ainda registo, através das seguintes situações:

- Receção da Alta Comissária para as Migrações, para visita ao CLAIM em 31 de Agosto;

- Receção da Embaixada da India, para visita de cortesia ao CLAIM, em 30 de Novembro;

Receção da Embaixada de Timor Leste em Dezembro.

4.2.2 - Projeto Serpa+Cidadão - Equipa de mediadores municipais e interculturais, POISE- Programa Operacional Inclusão Social e Emprego

O projeto Serpa+ Cidadão funcionou em parceria com a Câmara Municipal de Serpa, num horizonte temporal de 35 meses, com início a 06/05/2019 e fim a 06/04/2022. De forma global, podemos dizer que as 7 atividades do projeto foram executadas com sucesso, já que as taxas de execução das metas previstas em candidatura variam entre 100-150%. Por outro lado, é de relevar o alcance de 833 beneficiários totais nas várias atividades do projeto, onde se incluem crianças e famílias ciganas, indivíduos e famílias imigrantes, técnicos dos vários serviços públicos e privados, docentes das escolas e outros agentes locais.

Tendo em conta a situação pandémica que atravessou todo o projeto, podemos dizer que o projeto soube-se reinventar e nalguns casos esta situação de saúde pública até se revelou positiva para o projeto, no sentido em que contribuiu para a tomada de consciência por parte das entidades locais, da importância dos mediadores, enquanto elos de ligação entre as instituições e a comunidade. Esta ligação e função de mediação foi particularmente importante no processo de vacinação das crianças ciganas e seu acompanhamento em períodos de confinamento. A existência do mediador cigano permitiu evidenciar e sensibilizar as instituições locais para necessidades que até aí estavam submersas, minimizando a distância social entre as famílias ciganas e as entidades locais, em particular, as escolas, os serviços de saúde e os órgãos do poder local. Da mesma maneira, a relação de proximidade e ajuda às comunidades imigrantes revelou-se benéfica e positiva, pois permitiu que estas comunidades se sentissem mais acompanhadas. Ou seja, o projeto contribuiu fortemente

para a coesão e inclusão das populações mais vulneráveis. Outro aspeto decisivo foi a oportunidade que a COVID-19 trouxe de capacitação dos mediadores, mediante frequência de diversas ações à distância, o que não seria possível em regime presencial. A capacitação dos mediadores para o exercício efetivo de funções de acompanhamento, mediação e animação das comunidades produziu frutos no sentido de se sentirem mais capazes e confiantes para a intervenção na comunidade. Por outro lado, a duração da operação permitiu o enraizamento local do projeto, visível na procura crescente dos mediadores pelas instituições locais. Embora a pandemia pela COVID-19 tenha comprometido metas inicialmente traçadas, a equipa soube-se reinventar, adaptando estratégias de intervenção sem comprometer os seus principais objetivos. De um modo geral pode dizer-se que a equipa de mediadores manteve e nalguns casos reforçou o acompanhamento aos seus públicos prioritários: as comunidades ciganas e as comunidades imigrantes. No que respeita à presença nas redes sociais, é ainda de realçar a importância da criação da página no Facebook, principal meio de difusão das atividades do projeto, visível em https://www.facebook.com/SERPA-Cidad%C3%A3o-Ser-Participar-Construir-Identidades-100937921664582

Eficiência e resultados

De acordo com o ponto 24. Eficiência e resultados (pag.21) do AVISO Nº POISE – 33-2018-06, 3.09 - Projeto de mediadores municipais e interculturais, "consideram-se cumpridas as metas contratualizadas em sede de aprovação da candidatura e constantes do termo de aceitação, quando a percentagem de cumprimento for de, pelo menos, 90% do contratualizado". Em sede de aprovação da operação foram contratualizados entre o ACM e a Câmara Municipal de Serpa, os seguintes indicadores de realização e de resultado:

Indicador	**Designação**	**Aprovado**	**Realizado**
Realização	Nº entidades envolvidas para uma gestão positiva e preventiva da diversidade cultural	24	24
Resultado	Entidades envolvidas que avaliam positivamente o papel dos mediadores na gestão positiva e preventiva da diversidade cultural (%)	90%	90%[1]

[1] Considerámos os 90% contratualizados e não uma percentagem superior para facilitar os cálculos e as evidências, mas na realidade obtivemos 27 respostas positivas, a que corresponde uma taxa de positividade de 123%. ((27 respostas positivas alcançadas*100%) /22 respostas positivas aprovadas).

De acordo com o ponto 14. Indicadores a contratualizar do referido aviso, "o apuramento da meta para o indicador de resultado realiza-se através de inquirição de opinião de entidades abrangidas pela intervenção no âmbito do projeto apoiado, consubstanciado num relatório de avaliação da operação, sendo a sua realização da responsabilidade das entidades beneficiárias, mediante utilização de meios próprios ou recurso à contratação de serviços, desde que salvaguardado o respeito pelas questões de ética e confidencialidade inerentes ao público-alvo". No caso do nosso projeto ***Ser(pa)+ Cidadão- Ser, Participar e Construir Identidades,*** foi aprovado em sede de candidatura o recurso à contratação de serviços, pelo que estes foram contratualizados com o IPBeja, para efetuar a avaliação externa com o objetivo de medir os indicadores de realização e de resultado e cujos resultados constam no relatório de avaliação externa anexo ao presente relatório. Em termos de universo, foram inquiridas via ***google forms*** 34 pessoas[2] de 24 entidades, donde se obtiveram respostas de 27 pessoas de 21 entidades.

Atividade	Taxa de execução
2- Mediação preventiva dirigida ao corpo docente	103%
3- Mediação preventiva dirigida a pais e mães ciganas	100%
4- Programa de Educação para a Tolerância e Comunicação entre Culturas	108%
6- Mediação Intercultural Socioeducativa orientada para a capacitação de crianças e jovens, família e escola	150%
7- Mediação Intercultural em Serviços Públicos	100%
10- Sessões de Informação e Sensibilização	100%
11- Monitorização e avaliação do projeto	140%

Tabela 1 – Taxa de execução das atividades do projeto Serpa + Cidadão

4.2.3 - Projeto CLDS-4G Serpa Criativa, POISE- Programa Operacional Inclusão Social e Emprego

O projeto CLDS 4G Serpa CriAtiva iniciou formalmente a sua execução a 7 de outubro de 2020 e termina a 30 de junho de 2023. Está dividido em três eixos de intervenção. O Eixo 1 – emprego, formação e qualificação, o Eixo 2 – intervenção familiar e parental, preventiva da

[2] Nos casos identificados pela coordenadora do projeto, solicitou-se resposta a mais do que um colaborador da entidade, justificada na especificidade diferenciada da colaboração e do trabalho realizado com os mediadores municipais interculturais.

pobreza infantil e o Eixo 3 – promoção do envelhecimento ativo e apoio à população idosa. Com um total de 16 atividades nos diferentes eixos, o projeto tem como destinatários a população residente no concelho de Serpa particularmente aquela afetada pelo desemprego; com situações críticas de pobreza, nomeadamente a infantil; e a população envelhecida. O CLDS 4G Serpa CriAtiva tem como entidade promotora a Câmara Municipal de Serpa, como Entidade Local Coordenadora do Projeto (ELCP) a Rota do Guadiana – ADI e como Entidade Local Executora de Ações (ELEA) a Associação Cultbéria. A sede do projeto encontra-se na sede da associação. O projeto desenvolve-se em todas as freguesias do concelho, com diversas atividades em itinerância, o que permite maior proximidade com os destinatários (jovens, desempregados, famílias e idosos), garantindo-se assim a igualdade de oportunidades entre todos/as no acesso às mesmas. Devido à evolução da pandemia por COVID-19, no concelho, com vários surtos ativos em instituições e na comunidade, nomeadamente entre novembro de 2020 e de 2021, a equipa do projeto teve muitas dificuldades em chegar aos destinatários e aos parceiros locais. Desde abril de 2021, o projeto conseguiu chegar de forma mais efetiva a parceiros e destinatários, particularmente dos Eixos 1 e 2 e a partir de setembro de 2021 aos destinatários do Eixo 3 – os idosos que, numa primeira fase, se mostraram muito receosos.

PLANO DE AÇÃO CLDS-4G, SERPA	
EIXO	**ATIVIDADE**
I - EMPREGO, FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO	Oficinas de orientação vocacional e profissional
	Escola Empreende
	Ações de iniciação às TIC
	Workshops área agrícola
	Oficinas de capacitação para a vida ativa
	Sessões de informação sobre medidas ativas de emprego
	Oficinas de capacitação para a criação do próprio negócio
	Sessões de sensibilização – responsabilidade social
II INTERVENÇÃO FAMILIAR E PARENTAL	Espaço de informação e Acolhimento às Famílias
	Ciclos de Parentalidade Positiva
	Projeto musical intergeracional e multicultural
	Campos de Férias
VELHECIMENTO	Rede de proximidade: Serpa Mão Amiga

	Criação de Grupo de Dança Maior
	Promoção do Voluntariado Sénior

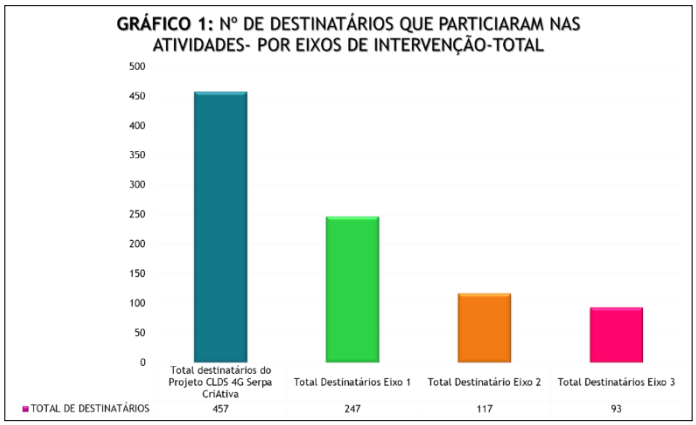
Tabela 2- Plano de Ação CLDS-4G Serpa Criativa

No ano de 2022, os Campos de Férias (AT.14) constituíram a atividade realizada mais relevante e com maior impacto no território. Entre 27 de junho e 26 de agosto realizaram-se 9 campos de férias, com um programa igual todas as semanas para que todos os participantes tivessem oportunidade de usufruir da mesma experiência, designadamente, atividades de canoagem, slide, visitas à serra e ao rio, visitas aos equipamentos municipais – Piscina, Museu do Cante, Museu de Arqueologia, Museu de arte contemporânea, entre outras experiências.

Datas de realização	Local realização	Nº crianças/jovens participantes
Semana 1, de 27 de junho a 03 de julho	Serpa	12
Semana 2, de 04 a 10 de julho	Pias	14
Semana 3, de 11 a 17 de julho	Serpa	14
Semana 4, de 18 a 24 de julho	VNS Bento	15
Semana 5, de 25 a 31 de julho	Serpa	13
Semana 6, de 01 a 07 de agosto	VV Ficalho	12
Semana 7, de 08 a 14 de agosto	Brinches	13
Semana 8, de 16 a 21 de agosto	Vale de Vargo	13
Semana 9, de 22 a 26 de agosto	Serpa	9

Destinatários do projeto

No respeita aos destinatários realizados entre outubro de 2020 e outubro de 2022, (figura seguinte) verifica-se um alcance de **457** destinatários: no Eixo 1, foram alcançados **247** destinatários, no Eixo 2, **117** destinatários e no Eixo 3, **93** destinatários. Globalmente o projeto apresentava em outubro de 2022, uma taxa de execução dos destinatários de **129%** (354 destinatários previstos). Na figura 2 apresentam-se os destinatários por freguesia de residência: a maioria dos destinatários reside na União de freguesias de Salvador e Santa Maria, seguindo a União de freguesias de VNS Bento e Vale Vargo, a freguesia de Pias, seguindo-se a freguesia de VV Ficalho e por fim a freguesia de Brinches. Numa análise à repartição dos destinatários por género, verifica-se as mulheres estão em maioria (69%) por comparação com os homens que representam 31% do universo.



igura 1 – CLDS- Serpa Criativa, destinatários alcançados entre out/2020 e out/2022

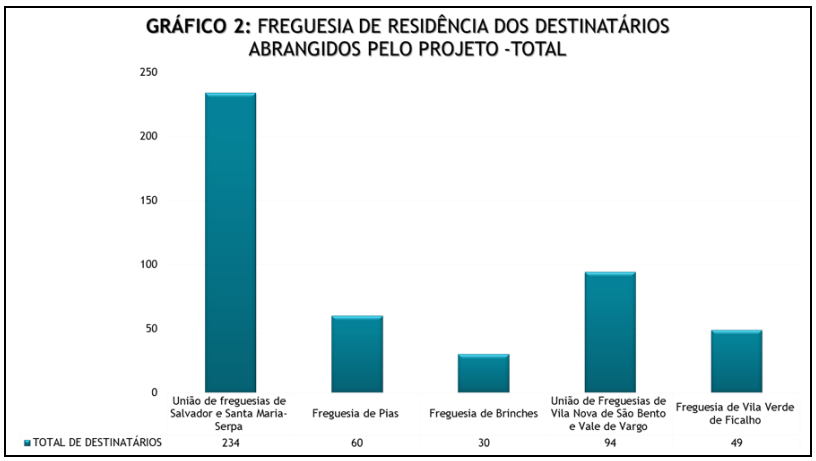


Figura 2 – Repartição dos destinatários por freguesia de residência

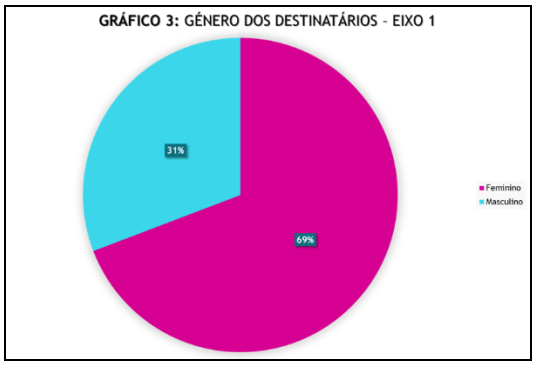


Figura 3 – Repartição dos destinatários por freguesia de residência

4.3 Desenvolvimento Rural

I) DLBC

O ano de 2022 corresponde ao 7º ano de implementação do Programa e foi marcado pelas seguintes atividades:

Componente FEADER/PDR2020

A Estratégia de Desenvolvimento Local para o território da "Margem Esquerda do Guadiana", que abrange os concelhos de Barrancos, Moura, Mourão, Serpa e as freguesias de Santana de Cambas e Corte Pinto no concelho de Mértola, no âmbito da componente FEADER assenta em dois objetivos estratégicos a saber:

- Contribuir para a criação de emprego e de uma cultura empresarial de base local
- Promover a gestão sustentável do território valorizando os recursos endógenos e fortalecendo laços de identidade local

Neste sentido, visa apoiar projetos de investimento com enquadramento nas seguintes tipologias de apoio previstas na Medida 10.2 do PDR2020 e reguladas pela Portaria 152/2016 de 25 de maio e subsequentes alterações:

Tipologias de Operação

- 10.2.1.1 Pequenos investimentos nas explorações agrícolas
- 10.2.1.2 Pequenos investimentos na transformação e comercialização de produtos agrícolas
- 10.2.1.3 Diversificação de atividades nas explorações agrícolas
- 10.2.1.4 Cadeias curtas e mercados locais
- 10.2.1.5. Promoção de produtos de qualidade local
- 10.2.1.6 Renovação de Aldeia

Prosseguindo uma política de gestão para obtenção de resultados assentes na criação de postos de trabalho, número de projetos apoiados e número de beneficiários/explorações apoiadas foram estabelecidas metas a atingir em período intercalar (2018) e final (2023).

No decurso de 2022 foram abertos 2 novos concursos com uma dotação global de 500 mil euros.

- Aviso 006_Rotaguadiana_10212_2022, com dotação de 250 mil euros;
- Aviso 004_Rotaguadiana_10213_2022, com dotação de 250 mil euros

No âmbito destes concursos foram submetidas 2 novas candidaturas que foram objeto de análise pela equipa técnica do GAL, tendo a mesma equipa completado a análise de 21 candidaturas que transitaram de concursos anteriores. Neste ano foram também decididas 13 candidaturas e contratadas 13, com volume de investimento total de 1.443.783,65 euros.

Os beneficiários destas candidaturas são sobretudo sociedades comerciais e empresários em nome individual com sede na Margem Esquerda do Guadiana.

O Quadro seguinte refere o número de candidaturas e volume de investimento, em mil euros, relativo a candidaturas apresentadas, analisadas, decididas e contratadas desde o início de implementação da Estratégia DLBC, vertente FEADER, até final de 2022.

Operações PDR 2020	Candidaturas Apresentadas		Candidaturas Analisadas		Candidaturas Decididas				Projetos Contratados		
					Não Aprovadas		Aprovadas				
	Nº	Investimento (mil euros)	Nº	Investimento (mil euros)	Nº	Investimento (mil euros)	Nº	Investimento (mil euros)	Nº	Investimento (mil euros)	Desp. Pública (mil euros)
10.2.1.1.	93	3 082,80	91	3 025,52	30	952,12	56	1 908,22	52	1 821,64	714,80
10.2.1.2.	30	5 876,46	25	4 739,91	8	1 268,16	17	3 641,83	14	3 212,25	1 079,06
10.2.1.3.	17	3 548,73	10	2 229,99	5	1 126,84	6	1 358,95	7	1 615,33	613,53
10.2.1.4.	4	393,61	1	47,65	1	47,65	0	0,00	0	0,00	0,00
10.2.1.5.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0,00
10.2.1.6.	13	943,07	13	943,07	4	191,10	3	185,03	3	185,03	78,61
TOTAL	**157**	**13 844,,67**	**140**	**10 986,14**	**48**	**3 585,87**	**82**	**7 094,03**	**76**	**6 825,25**	**2 486,00**

O Órgão de Gestão teve um papel particularmente ativo e diligente neste ano. A consulta por escrito ao OG foi a forma mais expedita de intervenção, tendo sido efetuadas 4 consultas para deliberação deste Órgão em assuntos da sua competência como sejam "Realização de PALT´s", "Decisão de candidaturas" e "Aprovação de transferência de verbas entre tipologias de operação" com o objetivo de reforço da dotação dos Avisos, conforme as necessidades e disponibilidades observadas, evitando-se, assim, a aprovação de candidaturas sem dotação financeira associada.

A 09 de junho de 2022 realizou-se a XII Reunião do OG do GAL, em formato presencial e com a seguinte ordem de trabalhos:

Ponto nº 0 – Transferência de verbas entre medidas

Ponto nº 1 – Analise e aprovação do aviso nº 006/ROTAGUADIANA/10212/2022 - Pequenos Investimentos na transformação e comercialização de produtos agrícolas

Ponto nº 2 – Analise e aprovação do aviso nº 004/ROTAGUADIANA/10213/2022 – Diversificação de atividades na exploração agrícola

Ponto nº 3 – Analise de situação do aviso nº 004/ROTAGUADIANA/10211/2021 – Pequenos investimentos na exploração agrícola

Ponto nº 4 – Projetos para anulação da decisão

Ponto nº 5 – Pedidos de alteração (palt)

Ponto nº 6 – Projetos para aprovação

Ponto nº 7 – Ponto de situação sobre o programa

Ponto nº 8 – Outros assuntos de interesse

Considerando a rotatividade das organizações parceiras do GAL no Órgão de Gestão, nesta data, assumiram funções neste Órgão, para além da Rota do Guadiana que possuí assento permanente resultante do seu estatuto de Entidade Gestora do GAL, as seguintes entidades:

- Associação Cultbéria
- Câmara Municipal de Serpa
- Comoiprel - Cooperativa Mourense de Interesse Publico e Responsabilidade Lda
- Lógica – Sociedade Gestora do Parque Tecnológico de Moura, E.M. S.A.
- Moura Salúquia - Associação Mulheres do Concelho de Moura
- Ruralentejo - Conselho para o Desenvolvimento Rural do Alentejo

Componente FEDER_FSE/Alentejo2020

As componentes FEDER e FSE têm enquadramento nas prioridades de investimento 9.6 e 9.10 – "Investimentos no contexto e estratégias de desenvolvimento de base comunitária" do Programa Operacional Regional do Alentejo 2020, com orçamento aprovado de 3.213.555,00€.

A componente FEDER visa apoiar "o emprego por conta própria, empreendedorismo e criação de empresas, incluindo micro, pequenas e médias empresas inovadoras", materializada no SI2E – Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego, regulado pela Portaria 105/2017 de 10 de março, e a "Conservação, proteção, promoção e desenvolvimento do Património Natural e Cultural" assente no Regulamento Específico no Domínio da Sustentabilidade e Eficiência no Uso dos Recursos (RE SEUR).

A componente FSE tem por objetivo "o emprego por conta própria, empreendedorismo e criação de empresas, incluindo micro, pequenas e médias empresas inovadoras" também materializada no SI2E – Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego, regulado pela Portaria 105/2017 de 10 de março e pelos Programa +CO3SO Emprego Interior e

+CO3SO Empreendedorismo Social, e a "Inclusão ativa, inclusivamente com vista a promover oportunidades iguais e a participação ativa e melhorar a empregabilidade" enquadrado no Regulamento Específico do Domínio da Inclusão Social e Emprego (RE ISE).

O Quadro seguinte refere o número de candidaturas e volume de investimento, em mil euros, relativo a candidaturas apresentadas, analisadas, decididas e contratadas desde o início de implementação da Estratégia DLBC, vertente FEDER e FSE, até final de 2022.

Medida	Fundo Contratado	Aviso	DP AC	Inv. Elegível Prop.	Inv. Aprovado	DP Aprovada	PA Rec.	PA Decid.	PA Aprov.
SI2E	1 966 119,30	2017	1 376 000,00	1 552 985,78	1 436 539,15	802 919,90	35	35	20
		2018	670 000,00	2 172 169,78	1 203 169,30	670 864,76	28	28	16
Património	218 457,70	2019	218 457,00	226 057,09	169 802,49	144 332,12	5	5	5
Património 2.º	204 544,00	2021	204 544,00	194 217,00	178 577,00	151 790,45	2	2	2
FEDER	2 389 121,00	Sub. T	2 469 001,70	4 145 429,65	2 988 087,94	1 769 907,23	70	70	43
SI2E	617 386,80	2017	432 000,00	87 492,21	80 062,62	80 062,62	19	19	11
		2018	150 000,00	195 449,27	97 895,77	97 895,77	16	16	10
+CO3SO EI		2020	450 000,00	4 413 537,00	2 267 921,00	2 267 921,00	41	41	19
+CO3SO ES	411 591,20	2020	250 000,00	577 956,15	172 589,76	172 589,76	4	4	1
9.6.		2021	200 000,00	236 666,04	43 542,17	43 542,17	5	5	1
FSE	1 028 978,00	Sub. T	1 482 000,00	5 511 100,67	2 662 011,32	2 662 011,32	85	85	42
TOTAL FEDER + FSE	**3 418 099,00**	**9 avisos**	**3 951 001,00**	**9 656 530,32**	**5 650 099,26**	**4 431 917,95**	**155**	**155**	**85**

A ETL realizou também sessões públicas de divulgação e esclarecimento sobre os apoios disponíveis, nomeadamente:

- A Estêva – Associação para o Desenvolvimento do Concelho de Barrancos no âmbito do projeto "De mãos dadas com Barrancos" do Programa Contratos Locais de Desenvolvimento Social de 4.ª Geração (CLDS 4G) solicitou que a ETL realizasse sessões de esclarecimento sobre programas, incentivos, modalidades e instrumentos de apoio a projetos de autoemprego e empreendedorismo, disponibilizados pelos fundos comunitários (Atividade 4 – "Saber +"). Esta sessão foi realizada a 22 de fevereiro pelas 18h00 no Cinetratro de Barrancos e teve como objetivo divulgar as medidas 10.2.1.1 (Pequenos investimentos nas explorações agrícolas) e 10.2.1.4 (Cadeias curtas e mercados locais).
- Sessões Públicas de Esclarecimentos sobre os Avisos de Concurso a decorrer, organizadas em parceria com os Municípios do território do GAL

- Medida 10.2.1.2 – Pequenos Investimentos na Transformação e Comercialização de Produtos Agrícolas
    - 14 julho pelas 18h00 no Cine Teatro Catarina Eufémia (Mina de S. Domingos, Mértola);
    - 19 julho pelas 14h30 no Edifício CADES – Centro de Apoio ao Desenvolvimento Económico de Serpa (Serpa).
- Medida 10.2.1.3 – Diversificação de Atividades na Exploração Agrícola
    - 14 julho pelas 18h00 no Cine Teatro Catarina Eufémia (Mina de S. Domingos, Mértola);
    - 19 julho pelas 14h30 no Edifício CADES – Centro de Apoio ao Desenvolvimento Económico de Serpa (Serpa).

Além do exposto, foi assegurada a participação da EG em diversas reuniões de carácter nacional e regional com as diferentes tutelas (AG PDR2020 e AG POA2020), de forma presencial ou por videoconferência.

II) Candidatura FMT

Em 2022, foi concluída a operação REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar a realizar no âmbito do Plano de Ação da RRN e da Ação 20.2 da Rede Rural Nacional. O Projeto possuiu como objetivo, qualificar as equipas técnicas e capitalizar a experiência e o trabalho desenvolvido pelos Grupos de Ação Local (GAL), entidades responsáveis e envolvidas na implementação, acompanhamento e execução das ações da Medida 10 LEADER/DLBC do PDR2020.

III) Projeto DLBCMEG, PORA- Programa Operacional Regional do Alentejo

O projeto DLBCMEG, na componente FSE, aprovado pela CCDRA, com a referência ALT20-09-5864-FSE-000012, teve início a 15 de setembro de 2021 e irá terminar a 30 de junho de 2023. Em 2022, as 5 atividades do projeto entraram em plena execução, e cuja síntese de realização se apresenta a seguir.

Atividade 1 – Revisitação da EDL 2014-2020

A realização desta atividade consubstanciou-se na recolha, sistematização e interpretação de dados estatísticos para uma caracterização mais aprofundada do território

correspondente à Margem Esquerda do Guadiana (municípios de Mourão, Barrancos, Moura, Serpa e Mértola (2 freguesias). Em dezembro de 2022, o documento encontrava-se realizado a 2/3, sendo expectável a sua conclusão até 28/02/2023. Este faz uma apreciação das dinâmicas de mudança no período 2011/2021 ou 2014/2021, sempre que haja disponibilidade de dados para tal ou seja relevante esta comparação. Após a sua finalização, será o mesmo sujeito a revisão técnico-científica por uma equipa de consultores que fará a animação de fóruns temáticos em vários locais da MEG.

Atividade 3 – Desenho e implementação do Plano de Capacitação GALMEG

Das 8 ações de formação/capacitação planeadas executar até ao final do projeto, iniciou-se em 2022, a ação de formação-ação Contratação Pública, com uma carga total de 210 horas, divididas em 63 horas síncronas e 147 horas de consultoria individualizada. A ação iniciou-se a 14 junho de 2022 e prevê-se a sua conclusão em junho 2023. Os participantes na ação de formação são os técnicos afetos ao projeto e à ETL do GALMEG. A formação encontra-se a cargo de um formador especializado em matéria de contratos públicos. Em 2023 preveem-se realizar as restantes 7 ações num formato de capacitação de curta duração para todos os membros do GALMEG.

Atividade 6 – Consolidação da rede GAL

Até dezembro de 2022 tinham sido realizadas 3 reuniões da Rede GAL Alentejo, 1 em 2021 e 2 em 2022. Em 2023 preveem-se realizar as restantes 3 reuniões noutros territórios GAL do Alentejo.

Data da reunião	Modalidade	Local	GAL Acolhimento
01/10/2021	Zoom	-------	--------
30/05/2022	Presencial	Beja	Alentejo XXI
08/11/2022	Presencial	Alcáçovas	Terras Dentro

Atividade 7 – Capacitação da rede dos GAL Alentejo

Em sede de reuniões da Rede GAL Alentejo, a Rota do Guadiana previu realizar um workshop com a temática “Diagnóstico Participativo”. Este este inicialmente previsto para dia 19 de dezembro de 2022, mas por indisponibilidade de agenda dos restantes GAL, foi o mesmo adiado para início de 2023. Até final de 2022, iniciaram-se alguns preparativos para a sua realização no início de 2023.

Atividade 8 – Implementação, gestão e monitorização do projeto

Durante o ano de 2022 desenvolveram-se as diversas tarefas inerentes à implementação, gestão e monitorização do projeto. Como produtos da atividade, redigiram-se os relatórios de monitorização semestral de março e setembro de 2022, bem como o relatório anual de 2022. Ao longo da execução do projeto foram realizadas diversas reuniões internas do projeto. A equipa participou ainda em diversas ações de formação externas, bem como na ação de formação-ação Contratação Pública, a qual, tem permitido agilizar diversos procedimentos em matéria de contratos públicos.

IV) CCBIO

Durante o ano de 2022 foram asseguradas diversas participações e posicionamentos do CCBIO, designadamente no quadro do PEPAC.
Ainda em 2022 o CCBIO constituiu-se como entidade parceira da DRAP Centro numa candidatura ao PRR.

V) Cooperação Leader

Projeto Queijos de Portugal – em cooperação com ADL cujos territórios possuem Queijos DOP nacionais. O projeto, dedicado à promoção promover de forma integrada os 11 Queijos DOP viria a ser aprovado no decorrer do ano de 2019, durante o qual foram realizadas duas reuniões conducentes à sua implementação. Em 2022 o projeto não registou evoluções.

Projeto Turismo Náutico em Águas do Interior – Envolvente, além de GAL nacionais de dois GAL espanhóis. O Projeto destina-se à promoção do turismo em águas do interior. Em 2020 o projeto não registou evoluções. Ainda neste ano, realizou-se em Moura, a 28 e 29 de Julho, de encontro transnacional do Projeto Turismo Náutico em Águas do Interior;

Projeto de valorização da Faixa Piritosa Ibérica, em conjunto com a ESDIME, a Terras do Baixo Guadiana, a Alentejo XXI e a ADLitoral. Em 2022 foram iniciadas as atividades do projeto.

Projeto de cooperação com Cabo Verde, "Capacitar e Promover para Desenvolver" em conjunto com a Terras do Baixo Guadiana, a Alentejo XXI e a InLoco. Em 2022 foram continuadas as atividades do projeto

VI) Bioregião da MEG

Durante o ano em apreço, foi possível materializar o processo participativo que conduziu à elaboração do Plano de Ação da Biomeg.

O processo, iniciado em Janeiro, que atingiu o seu términos a 26 de Setembro, tendo sido realizadas diversas sessões públicas com agricultores e outros agentes locais em 4 concelhos da MEG.

O plano de ação estrutura-se em torno dos seguintes eixos estratégicos:

1. Reforço da rede de produtores bio (organização, capacitação, apoio técnico e financeiro, certificação);
2. Dinamização económica local para as produções e serviços bio (mercados bio, ccc, outros circuitos de comercialização, ligação intersetorial/horeca, transferência de I&D);
3. Imagem/divulgação da bioregião (imagem associada às produções bio, à valorização dos ativos sócio-culturais e ambientais; à eficiência energética, marketing);
4. Educação (cidadania e sustentabilidade, alimentação saudável, consumo socialmente justo);
5. Governação e governança;
6. Cooperação (entre agentes da Biomeg e outros atores da rede nacional e internacional de Bio Regiões).

A 1 de Abril, foi ainda possível apresentar a Biomeg no Encontro Nacional de Bioregiões que se realizou em S.Pedro do Sul.

VII) Sistemas Extensivos Mediterrânicos

No final de 2019 a RG inicia um conjunto de trabalho e contactos tendo em vista a delimitação de um território exemplificativo dos sistemas extensivos mediterrânicos. Este conjunto de contactos viria a dar origem à movimentação de uma candidatura a nível internacional, ao Programa E-Sudoe, liderada pela Junta da Andaluzia (Consejaria de Agricultura) que integra também parceiros franceses.

Através do Valsipam foi possível a realização de diversos materiais promocionais e de divulgação como por exemplo pacotes turísticos, arquivo fotográfico, brochuras diversas em várias línguas e filme.

Ainda através deste projeto foram realizadas visitas e sessões de trabalho noutros SIPAM, a saber:

- Valle Salado, Espanha, em 13/14 e 15 de Junho, Salinas.

- Taul del Sénia, em 17/18 e 19 de Outubro.

Durante 2022, em concomitância com a implementação do projeto anteriormente focado, a RG concebe a sua proposta final de Sistema Importante do Património Agrícola Mundial, denominada "O Montado da Serra de Serpa", tendo encaminhado a mesma para o Gabinete de Planeamento e Politicas do Ministério da Agricultura, entidade responsável pela sua apresentação na FAO.

A proposta apresentada, apesar de abordar diversos sistemas extensivos que funcionam em complementaridade na Serra de Serpa foca-se naquele é o mais significativo, o sistema agro silvo pastoril do montado.

Esta frente de trabalho assumiu-se, portanto como uma frente estratégica, não só pela perspetiva do reconhecimento de um território e de um plano de ação para a conservação dinâmica mas, também por via da existência de outras áreas territoriais que interessa preservar e valorizar na MEG, como sejam os baldios. Esta será portanto uma frente a merecer devida expressão na Estratégia de Desenvolvimento Local do DLBC 23/27.

5. Relatório Financeiro

O relatório que se apresenta visa dar a conhecer aos Associados, e àqueles que necessitarem de consultar as demonstrações financeiras de 2022 da ROTA DO GUADIANA, ADI, alguns esclarecimentos sobre a informação nelas contida.

Neste sentido este Relatório encontra-se divido em:

1. Apreciação Global
2. Prestação de Serviços e Subsídios à Exploração
3. Fornecimentos e Serviços Externos e Imobilizado
4. Analise Financeira
5. Resultado Líquido e Proposta de Aplicação de Resultados
6. Agradecimentos

Desenvolvem-se de seguida os pontos anteriormente indicados.

1. Apreciação Global

Em termos de desenvolvimento da atividade da Rota do Guadiana, remetemos para o Relatório de Gestão, documento que analisa e desenvolve em pormenor a atividade da Associação neste ano de 2022.

2. Prestação de Serviços e Subsídios à Exploração

a. - Prestação de Serviços

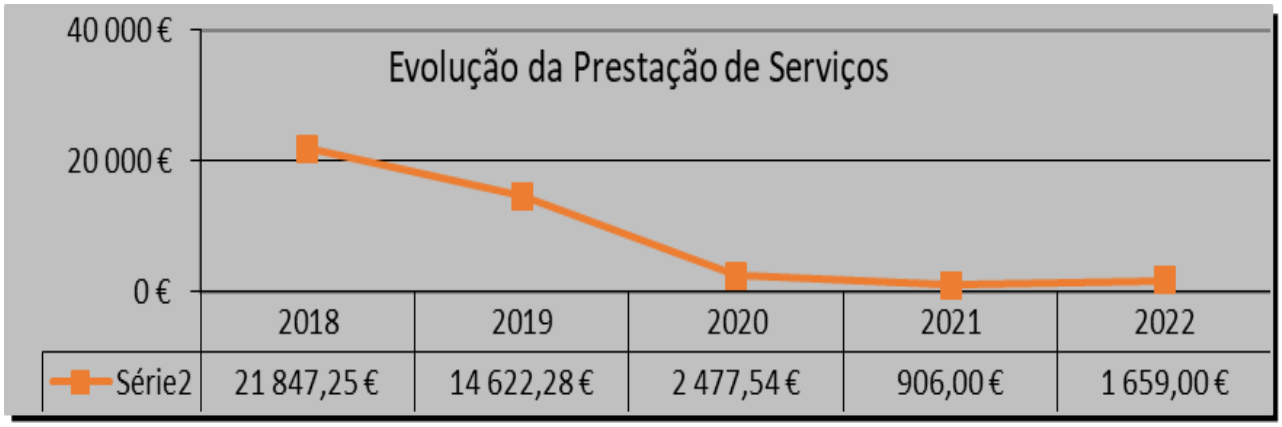
Afigura-se-nos como essencial, para uma maior consolidação económica e financeira, a implementação de medidas que levem à concretização dos seguintes pontos:

- Início ou Concessão da exploração do Posto de São Marcos,

- Consolidar e desenvolver competências no sentido de se posicionar no mercado como uma organização capaz de concorrer e providenciar serviços de apoio às micro e pequenas empresas do tecido empresarial da região em que atua (MEG).

- Incentivar a prestação de serviços a Câmaras Municipais, ou outros organismos públicos de características semelhantes.

Apresentamos de seguida um gráfico comparativo da evolução das prestações de serviços efetuadas desde 2018 a 2022.



As Prestações de Serviços tiveram origem em aluguer de salas.

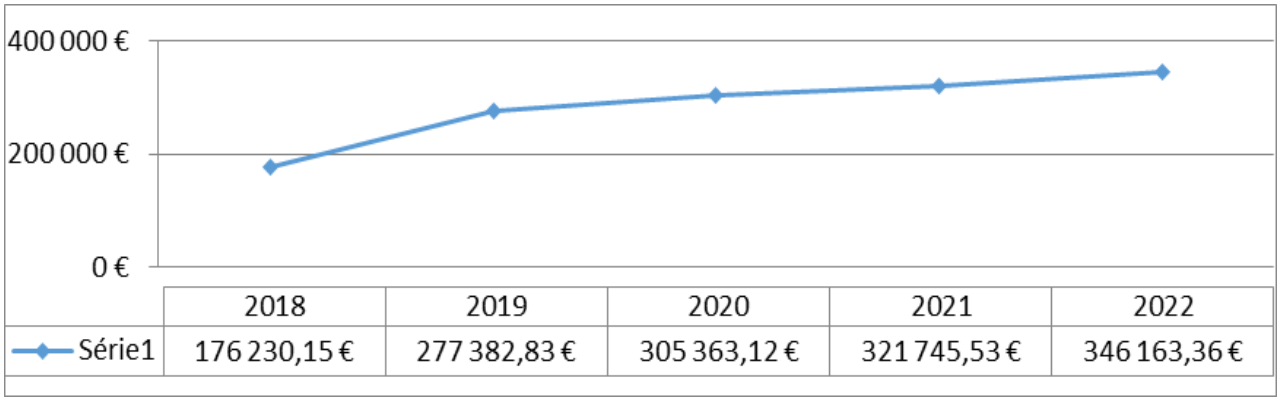
b. - Subsídios à Exploração

Em 2022 não houve, em termos de concursos a que a Associação se pôde candidatar, novas contratações. A única situação de referencia é o prolongamento do projeto FAMI584 até 31-12-2023 sem que houvesse alteração

dos valores contratados, ou seja, por inerência às restrições ligadas à pandemia foram obtidas algumas vantagens no que respeita aos valores gastos.

O desenvolvimento deste e de outros projetos anteriormente contratados permitiram atingir um montante de 346.163,26€

Apresenta-se seguidamente um gráfico representativo da evolução dos subsídios à exploração desde 2018 até 2022.



2.3 - Fontes de financiamento

O quadro seguinte evidencia os projetos apoiados e a diversificação de programas onde os mesmos foram candidatados.

Entidades / Projetos	Valores
DLBC	99 549,87 €
CLDS4G	68 545,20 €
CEE	27 795,15 €
MEDIADORES	26 220,90 €
FAMI 584	25 587,50 €
VALSIPAM	11 515,35 €
MED.11.2	76 480,31 €
INTERREG	1 410,40 €
CM SERPA	9 058,68 €
Total	**346 163,36 €**

3. Fornecimentos e Serviços Externos e Imobilizado

a. - Fornecimento e Serviços Externos

Em consequência do esforço de racionalização de custos com a aquisição de fornecimentos e serviços externos, que sempre orientou a atuação da Direção da Rota do Guadiana, ADI, verifica-se, dentro do período de análise adotado para as rubricas antecedentes, uma diminuição dos valores relativos em 2019 e 2020, que, com o interregno de 2021, se retomou em 2022.

Incluímos um quadro com os valores para ilustrar a análise efetuada:

Ano	(1) FSE	(2) Subsídios à Exploração	(3) = (1) / (2) %
2018	42.904,33 €	176.230,15 €	24,35 %
2019	39.976,29 €	277.382,83 €	14,41 %
2020	32.965,75 €	305.363,12 €	10,80 %
2021	80.342,39 €	321.745,53 €	24,97 %
2022	46.317,96 €	346.163,36 €	13,38 %

b. – Imobilizado

Mostra-se de seguida os movimentos ocorridos nas rubricas de Imobilizado:

Classe de ativos	Valor Liquido 31/12/2021	Aquisições	Amortizações	Ajustes Abates Transferências	Valor Liquido 31/12/2022
Investimentos Financeiros	5 591,58 €	- €	- €	- €	5 591,58 €
Edifícios e Outras Construções	215 593,93 €	- €	-5 605,30 €	- €	209 988,63 €
Equipamento Básico	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento de Transporte	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento Administrativo	416,99 €	- €	-208,50 €	- €	208,49 €
Outros Ativos Fixos Tangiveis	- €	- €	- €	- €	- €
Investimentos em Curso	588 871,81 €	8 308,69 €	- €	- €	597 180,50 €
Total	**810 474,31 €**	**8 308,69 €**	**-5 813,80 €**	**- €**	**812 969,20 €**

4. Análise financeira

Ressalvando o facto de a Rota do Guadiana, ADI ser uma associação sem fins lucrativos e, portanto, não se reger por princípios economicistas, apresenta-se de seguida uma breve análise financeira dos anos cuja análise foi também tida em conta nas rubricas anteriores.

Ano	Autonomia Financeira	Cobertura Imobilizado	Liquidez Geral	VAB Trabalhador
2018	6,69%	19,85%	71,05%	56.511,74 €
2019	6,61%	19,99%	71,66%	26.085,54 €
2020	5,70%	19,23%	74,60%	24.856,30 €
2021	10,31%	31,24%	74,69%	30.213,45 €
2022	13,61%	30,93%	64,83%	32.673,94 €

Autonomia Financeira – Este indicador mede a capacidade da organização para se auto financiar.

Grau de Cobertura do Imobilizado – Avalia em que medida o Capital Próprio é, ou não, suficiente para cobrir o Ativo Imobilizado.

Liquidez Geral – Revela a cobertura que o ativo circulante tem sobre o passivo corrente. A análise deste indicador revela que se tem vindo a assistir a uma recuperação, embora ligeira, que se apresenta consistente.

VAB/Trabalhador – Mede a produtividade dos trabalhadores da Associação, face aos elementos contabilísticos apresentados.

5. Resultados líquidos e proposta de aplicação de resultados

No seguimento da exposição anterior e de acordo com as respetivas demonstrações financeiras a Rota do Guadiana ADI apresenta um resultado positivo de 2.662,43 €.

Assim propomos à Assembleia-geral que, no seguimento das recomendações do Conselho Fiscal, aprove as contas e a transferência da totalidade do Resultado Liquido para Resultados Transitados.

6. Balanço e áreas de melhoria identificadas para o futuro

O balanço do ano de 2022 afigura-se, ainda, como um ano atípico essencialmente devido à situação de pandemia. A recuperação económica concomitante com a abertura da economia, ainda que ténue, mas com perspetivas de aumento, proporcionaria boas perspetivas na área da prestação de serviços externos, que têm sido goradas por um conjunto de fatores externos (inflação, escassez de produção, etc.).

O resultado alcançado foi fruto de um esforço de equilíbrio económico-financeiro da Associação no sentido de recuperar as perdas que se registaram em anos anteriores.

Pensamos que há espaço de melhoria neste aspeto com a perspetiva de abertura do Posto de São Marcos e os incrementos proporcionados pelos projetos contratados que nos permitem uma maior segurança na abordagem do próximo ano que se prevê complicado devido à atual situação inflacionista e de início de novo quadro comunitário de apoio.

De salientar também que ao longo dos anos a Rota do Guadiana tem contado com um número cada vez maior de colaboradores que escolhem esta entidade para

realizar estágios ou simplesmente dar durante um tempo definido o seu contributo voluntário em prole do desenvolvimento da região. Desde 2003, a Rota do Guadiana mobilizou 123 voluntários e acolheu cerca de 19 estagiários.

Analisados os postos de trabalho criados na MEG constitui motivo de regozijo e de justeza perante a definição da missão inicial da Rota do Guadiana a criação de cerca de 463 postos de trabalho, a consolidação de outros 340 e implementação ou apoio à concretização de cerca de 727 projetos de desenvolvimento (ver site www.rotaguadiana.org).

Como recomendações de melhoria para o futuro sugerem-se as seguintes:

- Atualizar e aprofundar Portfolio da Associação com intervenção detalhada à escala das freguesias da Margem Esquerda do Guadiana;
- Aprofundar o envolvimento dos colaboradores na concretização do Plano de Atividades 2023 e na conceção de projetos;
- Continuar a consolidar e diversificar o domínio de prestação externa de serviços remunerados com base nas competências e equipamentos instalados;
- Continuar a proceder a melhorias aos níveis das instalações e equipamentos;

7. Agradecimentos

Aos N/ colaboradores, pelo empenho, dedicação e competência com que desenvolveram as suas atribuições;

Ao Conselho Fiscal e à Assembleia-geral pela disponibilidade e acompanhamento da Associação;

Aos N/ parceiros pelo envolvimento e colaboração prestada no desenvolvimento dos projetos, sem os quais seria impossível levar por diante a contribuição, que cremos ter dado, para o desenvolvimento dos concelhos da MEG.

A todos agradecemos a V/ colaboração.
A Direção da RG-ADI
Serpa, Outubro de 2023

ANO 2022

BALANÇO – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ROTA DO GUADIANA, ADI
BALANÇO EM 31-12-2022

Euros

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
ACTIVO		**31/12/2022**	**31/12/2021**
Activo não corrente			
Activos fixos tangiveis		807 377,62 €	804 882,73 €
Propriedades de investimento			
Activos intagiveis			
Activos biológicos			
Investimentos financeiros		5 591,58 €	5 591,58 €
Accionistas/Sócios			
Outros activos financeiros			
Total Activo não corrente		**812 969,20 €**	**810 474,31 €**
Activo corrente			
Inventários			
Activos biológicos			
Clientes		1 524,64 €	1 524,64 €
Adiantamento a fornecedores			
Estado e outros entes públicos		0,00 €	0,00 €
Accionistas/Sócios			
Outras contas a receber		963 987,27 €	1 559 280,05 €
Diferimentos		68 764,62 €	67 066,42 €
Outros activos financeiros			
Caixa e depositos bancários		658,39 €	16 356,27 €
Total Activo corrente		**1 034 934,92 €**	**1 644 227,38 €**
Total do Activo		**1 847 904,12 €**	**2 454 701,69 €**
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
CAPITAL PRÓPRIO			
Capital realizado			
Acções (quotas) próprias		2 071,51 €	2 071,51 €
Prest. suplem. e outros instrum. de capital próprio			
Premios de emissão			
Reservas legais			
Outras reservas			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital proprio		401 160,82 €	405 502,12 €
Resultados transitados		-154 413,30 €	-156 741,34 €
		248 819,03 €	**250 832,29 €**
Resultado liquido do periodo		2 662,43 €	2 328,04 €
Total do capital próprio		**251 481,46 €**	**253 160,33 €**
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Outras contas a pagar			
Total passivo não corrente		**0,00 €**	**0,00 €**
Passivo corrente			
Fornecedores		26 297,62 €	16 858,13 €
Adiantamento de clientes			
Estado e outros entes publicos		7 402,69 €	14 013,92 €
Accionistas/sócios			
Financiamentos obtidos		206 032,34 €	211 556,69 €
Outras contas a pagar		379 746,93 €	401 983,56 €
Outros passivos financeiros			
Diferimentos		976 943,08 €	1 557 129,06 €
Total passivo corrente		**1 596 422,66 €**	**2 201 541,36 €**
Total do passivo		**1 596 422,66 €**	**2 201 541,36 €**
Total do capital próprio e do passivo		**1 847 904,12 €**	**2 454 701,69 €**

(Presidente da Direcção)

(TOC nº 40323)

ROTA DO GUADIANA, ADI

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS EM 31-12-2022

Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2022	31/12/2021
Vendas e serviços prestados		1 659,00 €	906,00 €
Subsidios à exploração		346 163,36 €	321 745,53 €
Variação nos inventários de produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercad. vendidas e matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		-46 317,96 €	-80 342,39 €
Gastos com o pessoal		-259 628,51 €	-326 894,11 €
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de divídas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos		25 235,04 €	120 252,54 €
Outros gastos e perdas		-50 022,70 €	-17 396,62 €
Resultados antes de depreciação, gastos de financ. e impostos		**17 088,23 €**	**18 270,95 €**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-5 813,80 €	-5 916,69 €
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		**11 274,43 €**	**12 354,26 €**
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00 €	0,00 €
Juros e gastos similares suportados		-8 612,00 €	-10 026,22 €
Resultado antes de impostos		**2 662,43 €**	**2 328,04 €**
Imposto sobre o rendimento do periodo			
Resultado liquido do periodo		**2 662,43 €**	**2 328,04 €**

(Presidente da Direcção)

(TOC nº 40323)

Exercício de 2022

Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

ABREVIATURAS
PCGA – Princípios contabilísticos geralmente aceites (POC)
NCRF-PE – Normas contabilísticas de relato financeiro – pequenas entidades (SNC)

1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

1.1. Designação: Rota do Guadiana, Adi

1.2. Sede: Rua da Capelinha, nº 7 – 7830-405 – Serpa

1.3. Natureza da Atividade: Associação sem fins lucrativos

1.4. Contribuinte nº: 502.817.585

1.5. Nº médio de colaboradores:

2018	6
2019	10
2020	13
2021	15
2022	10

2. PRINCIPAIS POLITICAS CONTABILISTICAS

2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:

2.1.1. **Disponibilidades e Dividas de e a Terceiros** - Não existem saldos expressos em moeda estrangeira. Após esta data os saldos expressos em moeda estrangeira serão atualizados aos câmbios em vigor à data do Balanço.

2.1.2. **Inventários – Não existem** saldos registados. Após esta data para as mercadorias e as matérias-primas, subsidiárias e de consumo serão valorizadas ao preço médio de compra.

2.1.3. **Ativos intangíveis** – Encontram-se totalmente amortizados. Após esta data serão registados ao custo de aquisição deduzido de amortizações e de perdas de imparidade. As amortizações serão feitas pelo método das quotas constantes.

2.1.4. **Ativos fixos tangíveis** - Estão registados no momento de aquisição/produção pelo seu custo deduzido de amortizações e de perdas de imparidades. Após esta data os ativos fixos tangíveis serão registados ao custo de aquisição/produção deduzido de amortizações e de perdas de imparidade. As amortizações serão feitas pelo método da linha reta (quotas constantes).

2.1.5. **Participações financeiras em empresas não cotadas** - Estão mensuradas ao preço de aquisição (valor nominal). As participações em empresas cotadas serão mensuradas á cotação do dia de aquisição da participação e atualizadas à data de balanço.

2.1.6. **Os instrumentos financeiros (financiamentos obtidos e outras contas a pagar)** Estão mensurados ao valor nominal correspondente ao balanço do respetivo credor, não se registando situações de incumprimento.

2.1.7. **Os instrumentos financeiros (financiamentos concedidos e outras contas a receber)** estão mensurados ao valor nominal correspondente ao balanço do respetivo devedor, com estimativa de recebimento a 100,00% e com antiguidade inferior a seis meses.

3. ACTIVOS FIXOS TANGIVEIS

3.1. Divulgações sobre ativos fixos tangíveis

3.1.1. Critérios de mensuração usados para determinação da quantia escriturada bruta – Ver 3.1.4

3.1.2. Métodos de depreciação usados – Linha Reta (Quotas constantes)

3.1.3. Vidas úteis ou taxas de depreciação usadas

Classe de Ativos	Vidas Úteis	Taxa
Edifícios e Outras Construções		
Edifícios	50 anos	2%
Outras Construções	10 anos	10%
Equipamento Básico		
Ar condicionado	8 anos	12,5%
Equipamento informático	4 anos	25%
Central telefónica	10 anos	10%
Equipamento de imagem	4 anos	25%
Bateria de testes psicotécnicos	3 anos	33,33%
Equipamento didático	6 anos	16,67%
Equipamento de Transporte		
Viaturas ligeiras	4 anos	25%
Equipamento Administrativo		
Mobiliário (cadeiras, mesas, estantes, etc.)	8 anos	12,5%
Outro Imobilizado Corpóreo		
Tenda	6 anos	16,67%

Foram aplicadas taxas máximas permitidas pelo decreto regulamentar 25/2009, aos ativos fixos tangíveis ligados a projetos subsidiados por fundos europeus.

3.1.4. Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período mostrando as adições, as revalorizações, as alienações, os ativos detidos para

venda, as amortizações, as perdas de imparidades e suas reversões e outras alterações;

Ano 2022

Classe de activos	Imobilizado Bruto	Amortizações Acumuladas	Ajustes Imparidades	Valor Liquido
Investimentos Financeiros	5 591,58 €	- €	- €	5 591,58 €
Edifícios e Outras Construções	288 267,68 €	78 279,05 €	- €	209 988,63 €
Equipamento Básico	168 544,12 €	168 544,12 €	- €	- €
Equipamento de Transporte	63 064,63 €	63 064,63 €	- €	- €
Equipamento Administrativo	59 566,16 €	59 357,67 €	- €	208,49 €
Outros Ativos Fixos Tangiveis	1 445,34 €	1 445,34 €	- €	- €
Investimentos em Curso	597 180,50 €	- €	- €	597 180,50 €
Total	**1 183 660,01 €**	**370 690,81 €**	**- €**	**812 969,20 €**

Classe de ativos	Valor Liquido 31/12/2021	Aquisições	Amortizações	Ajustes Abates Transferências	Valor Liquido 31/12/2022
Investimentos Financeiros	5 591,58 €	- €	- €	- €	5 591,58 €
Edifícios e Outras Construções	215 593,93 €	- €	-5 605,30 €	- €	209 988,63 €
Equipamento Básico	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento de Transporte	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento Administrativo	416,99 €	- €	-208,50 €	- €	208,49 €
Outros Ativos Fixos Tangiveis	- €	- €	- €	- €	- €
Investimentos em Curso	588 871,81 €	8 308,69 €	- €	- €	597 180,50 €
Total	**810 474,31 €**	**8 308,69 €**	**-5 813,80 €**	**- €**	**812 969,20 €**

4. CUSTOS DE EMPRESTIMOS OBTIDOS

4.1. Politica contabilística adotada nos custos dos empréstimos obtidos

A política adotada é contabilizar os gastos de acordo com as taxas acordadas com os bancos, fazendo a especialização de períodos.

5. REDITO

5.1. Quantia de cada categoria significativa de redito reconhecida durante o período incluindo o redito proveniente de:

5.1.1. Prestação de serviços – Registou-se em 2022 o valor de 1.659,00€ referentes ao aluguer de salas.

5.1.2. Subsídios – Os valores registados correspondem aos montantes recebidos das diferentes entidades para o desenvolvimento das varias vertentes de intervenção no âmbito de atuação da Associação e correspondem a:

Entidades / Projetos	Valores
DLBC	99 549,87 €
CLDS4G	68 545,20 €
CEE	27 795,15 €
MEDIADORES	26 220,90 €
FAMI 584	25 587,50 €
VALSIPAM	11 515,35 €
MED.11.2	76 480,31 €
INTERREG	1 410,40 €
CM SERPA	9 058,68 €
Total	**346 163,36 €**

6. SUBSIDIOS DO GOVERNO E APOIOS DO GOVERNO

6.1. Politica contabilística adotada para os subsídios do Governo, incluindo os métodos de apresentação adotados nas demonstrações financeiras

Foi adotada a NCRF22 para a contabilização dos apoios do Estado.

Os subsídios ao investimento encontram-se registados conforme consta do quadro seguinte.

Classe de activos	Imobilizado Bruto	Amortizações Acumuladas	Valor Liquido	Subsídios ao Investimento Diferidos a 31/12/2022
Edifícios e Outras Construções	5 591,58 €	- €	5 591,58 €	- €
Edifícios e Outras Construções	288 267,68 €	78 279,05 €	209 988,63 €	44 044,01 €
Equipamento Básico	168 544,12 €	168 544,12 €	- €	- €
Equipamento de Transporte	63 064,63 €	63 064,63 €	- €	- €
Equipamento Administrativo	59 566,16 €	59 357,67 €	208,49 €	- €
Outros Ativos Fixos Tangiveis	1 445,34 €	1 445,34 €	- €	- €
Investimentos em Curso	597 180,50 €	- €	597 180,50 €	235 377,71 €
Total	**1 183 660,01 €**	**370 690,81 €**	**812 969,20 €**	**279 421,72 €**

INSTRUMENTOS FINANCEIROS –

7.1. Quantia escriturada de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros, no total e para cada um dos tipos significativos de ativos e passivos financeiros de entre cada categoria.

ACTIVOS FINANCEIROS

Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade	Quantia Liquida
Investimentos Financeiros			
Partes de Capital – Emp. Associadas	5 591,58 €	-	5 591,58 €
Sub-Total	**5 591,58 €**	**-**	**5 591,58 €**
Outras Contas a Receber			
Clientes	1 524,64 €	-	1 524,64 €
Devedores por projetos contratados	962 712,27 €	-	962 712,27 €
Outras Contas a Receber	1 275,00 €	-	1 275,00 €
Sub-Total	**965 511,91 €**	**-**	**965 511,91 €**
Caixa e Depósitos Bancários			
Caixa	266,68 €	-	266,68 €
Depósitos Bancários	391,71 €	-	391,71 €
Sub-Total	**658,39 €**	**-**	**658,39 €**
Total Ativos Financeiros	**971 761,88 €**	**-**	**971 761,88 €**

PASSIVOS FINANCEIROS

Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade	Quantia Liquida
Financiamentos Obtidos			
Empréstimos Bancários	114 970,04 €	-	114 970,04 €
Outros empréstimos	91 062,30 €	-	91 062,30 €
Sub-Total	**206 032,34 €**	-	**206 032,34 €**
Outras Contas a Pagar			
Fornecedores	26 297,62 €	-	26 297,62 €
Est. Outros Entes Púb. (IRS/IRC/SS)	7 402,69 €	-	7 402,69 €
Outros Credores	376 595,28 €	-	376 595,28 €
Pessoal	3 151,65 €	-	3 151,65 €
Sub-Total	**413 447,24 €**	-	**413 447,24 €**
Total Passivos Financeiros	**619 479,58 €**	-	**619 479,58 €**

OUTRAS INFORMAÇÕES

8.1. Garantias bancárias existentes a 31-12-2022

Instituição Bancária	Beneficiário	Garantia nº	Valor a 31-12-2022	Prazo
CCAM	IFAP	72006595102	170 000,00 €	30-06-2024

8.2. Estado e Outros Entes Públicos

Contas	Saldo Devedor	Saldo Credor
IRS Dependentes		2 126,00 €
IRS Independentes		901,26 €
Segurança Social		4 375,43 €
Totais	**0,00 €**	**7 402,69 €**

Informam-se os Srs. Associados que na data de apresentação destas contas foram já liquidados, as importâncias referentes aos saldos credores acima identificados.

8.3. Rubricas de Diferimentos

Contas	Saldo Devedor	Saldo Credor
Diferimentos (Ativo) - Custos incorridos incluídos ou a incluir em Pedidos de Pagamento não liquidados	68 764,62 €	-
Acréscimos (Passivo) – Pagamentos recebidos referentes a custos futuros	-	0,00 €
Acréscimos (Passivo) – Previsão para Ferias e Sub. Ferias a liquidar em 2023	-	22 184,63 €
Rendimentos a reconhecer em exercícios futuros referentes a projetos contratados	-	954 758,45 €
Totais	**68 764,62 €**	**976 943,08 €**

A Direção **O TOC**

