Associação de Desenvolvimento Integrado

ROTA DO GUADIANA

Relatório de Gestão

2023

Índice

Introdução 4
1. Consolidação da Associação, Edifícios e Equipamentos 6
2. Balanço social 7
3. Comunicação e relacionamento externo 9
4. Gestão de projectos 11
4.1. Educação, Formação e Aprendizagem ao Longo da Vida 11
4.2 Apoio a grupos desfavorecidos e animação de comunidades 12
4.2.1- FAMI – Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração- Projeto SerpAcolhe2 12
4.2.2 - Projeto Serpa+Cidadão - Equipa de mediadores municipais e interculturais, POISE- Programa Operacional Inclusão Social e Emprego .... **Erro! Marcador não definido.**
4.2.3 - Projeto CLDS-4G Serpa Criativa, POISE- Programa Operacional Inclusão Social e Emprego 14
4.3 Desenvolvimento Rural 17
I) DLBC 14/20 17
II) DLBC 23/27 18
III) Projeto DLBCMEG, PORA- Programa Operacional Regional do Alentejo 20
IV) SIPAM e Valsipam 24
V) Cooperação Leader 24
VI) Bioregião da MEG 25
5. Relatório Financeiro 26

Introdução

O presente relatório reporta-se ao ano de 2023 e a sua apresentação no Conselho Fiscal e posteriormente em Assembleia-geral visa assegurar o cumprimento do art.21º dos Estatutos da Associação (competências da direção) e demais obrigações regulamentares em vigor.

Para uma melhor perceção do conjunto de atividades e contas por parte dos associados e demais entidades, optou-se pela análise circunstanciada daquilo que foram as iniciativas de consolidação da associação em matéria de instalações e equipamentos, dos aspetos de comunicação e relacionamento externo, da implementação de projetos de desenvolvimento sociais económicos locais, da procura de novas dimensões de atuação, da prestação de serviços externos como sustentáculo económico da entidade e do comportamento económico-financeiro.

Na sua última parte o relatório transmite um balanço global e procede a recomendações para os anos vindouros.

Acerca do ano de 2023 poderá transmitir-se que apesar da manutenção de um contexto menos positivo ao nível financeiro, devido à manutenção do período de transição, foram asseguradas diversas frentes de trabalho, testemunhas da não só da vitalidade da Associação, mas, também, da diversidade da sua atuação.

No âmbito da inclusão social, o ano de 2023, marca a conclusão dos dois principais projetos dirigidos a públicos vulneráveis (população estrangeira migrante, beneficiários de RSI e outros grupos ameaçados pela exclusão social, como seja a comunidade cigana), que estiveram em execução desde 2020/21, a saber: projeto SerpAcolhe2, iniciado a 1 de janeiro de 2021 e o SerpCriativa – CLDS-G, iniciado a 7 de outubro de 2020. Se no primeiro caso, ainda em 2023 se efetuou candidatura ao FAMI 2030, no caso dos CLDS e outros programas de intervenção social, não se perspetivaram, até 31/12/2023, outras candidaturas. Esta situação reflete o período sempre delicado de transição entre quadros comunitários de apoio. O dia da interculturalidade e da partilha, realizado a 17 de junho, no mercado municipal e na biblioteca municipal de Serpa, marcou a agenda anual da associação e contribuiu fortemente para a afirmação do trabalho do CLAIM no concelho, bem como para a aproximação entre diferentes culturas.

No quadro da animação económica, em particular, no âmbito da implementação do DLBC, o ano foi marcado quer pelo inicio da conclusão da Estratégia 14/20, quer pela abertura e análise de novos avisos de concurso, que ocorreram devido às medidas de transição da PAC, as quais entretanto reforçaram financeiramente essa Estratégia.

Em 2023, e em concomitância com a gestão do DLBC 14/20, ocorreu a primeira fase de candidatura ao DLBC 23/27, "Acreditação das Parcerias". Tal implicou um amplo processo de participação dos agentes com intervenção no território, através de seminários, entrevistas, aplicação de questionários, etc.

Também no âmbito da animação económica, mas numa perspetiva territorial de valorização de produções saudáveis ou de preservação e valorização patrimonial destacam-se a animação do Plano de Ação da Biomeg e a receção dos comentários/sugestões de alteração por parte da FAO, acerca do SIPAM "O Montado da Serra de Serpa". No quadro do SIPAM foi também encerrado o projeto de cooperação transnacional VALSIPAM.

Por último, assegurou-se a celebração do Dia da Interculturalidade, a participação em congressos, eventos, produção de materiais gráficos e audiovisuais.

1. Consolidação da Associação, Edifícios e Equipamentos

Edifício sede:

- Revisão ao material informático;
- Outros melhoramentos;
- Alteração de serviço de comunicações.

Edifício da Antiga Biblioteca/nova sede do GAL - MEG:

- Ações de limpeza;
- Funcionamento e manutenção de duas salas de formação;
- Arrumação de arquivos;
- Pintura do muro exterios;
- Arranjo/manutenção de espaço exterior.

Durante o ano em apreço, não foram realizadas obras no Posto de São Marcos com exceção de diversas ações de limpeza e manutenção do espaço.

Mudança do polo do Centro Local de Apoio à Integração de Migrantes do edifício da antiga Escola do Ribeirinho em Pias para um gabinete cedido pela Junta de Freguesia no edifício sede. Manteve-se também o serviço de itinerância em Brinches em espaço cedido pela Junta de Freguesia.

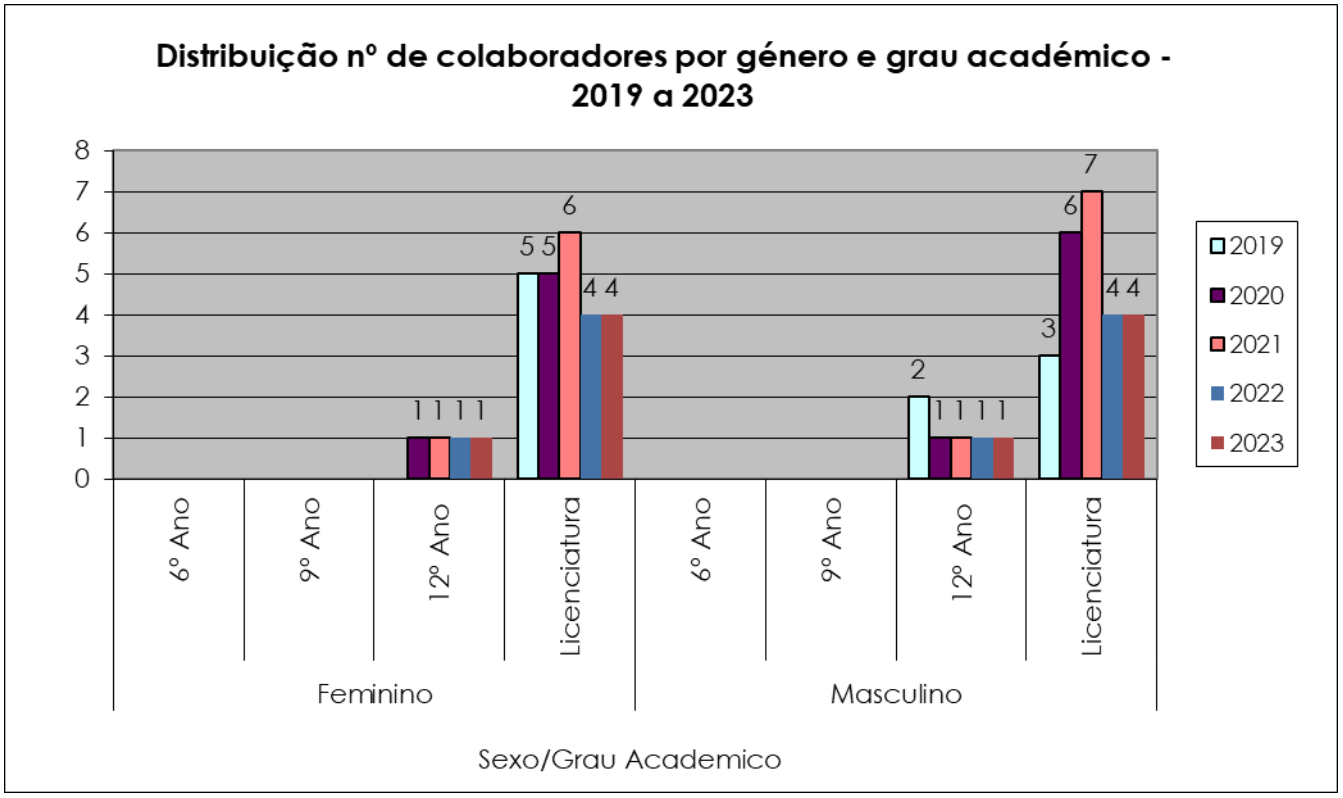
Viaturas:

- Reparação e manutenção.

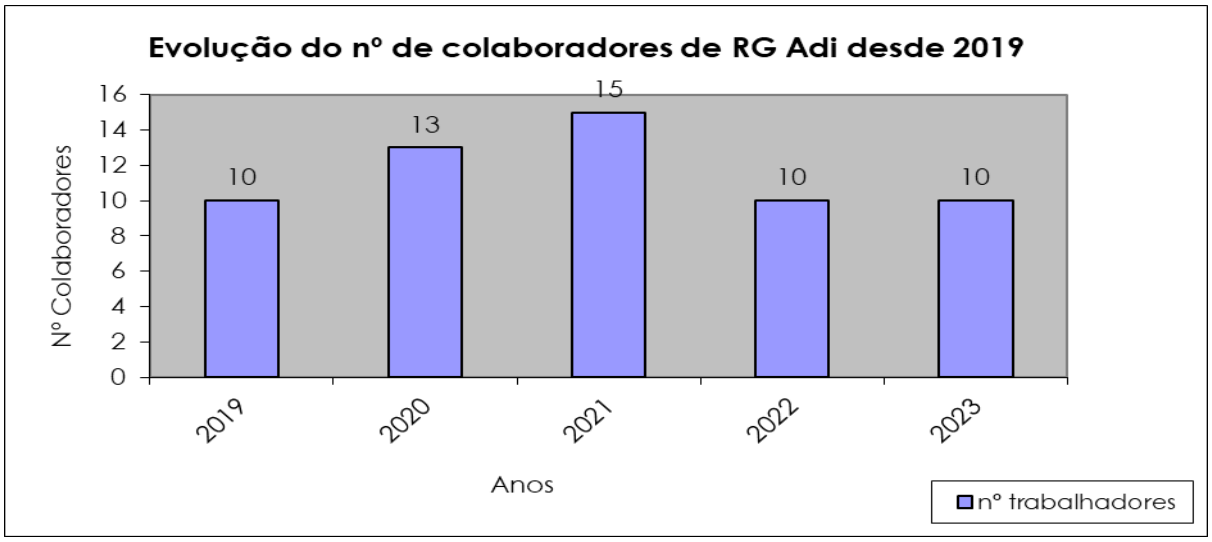
2. Balanço social

A associação iniciou este ano de 2023 com um corpo de 10 trabalhadores remunerados, tendo-se verificado a saída, já perto do final do ano de 3 trabalhadores (por rescisão por iniciativa do trabalhador 2 e por não renovação contratual 1). Esta redução deveu-se essencialmente ao términus do projeto CLDS 4G.

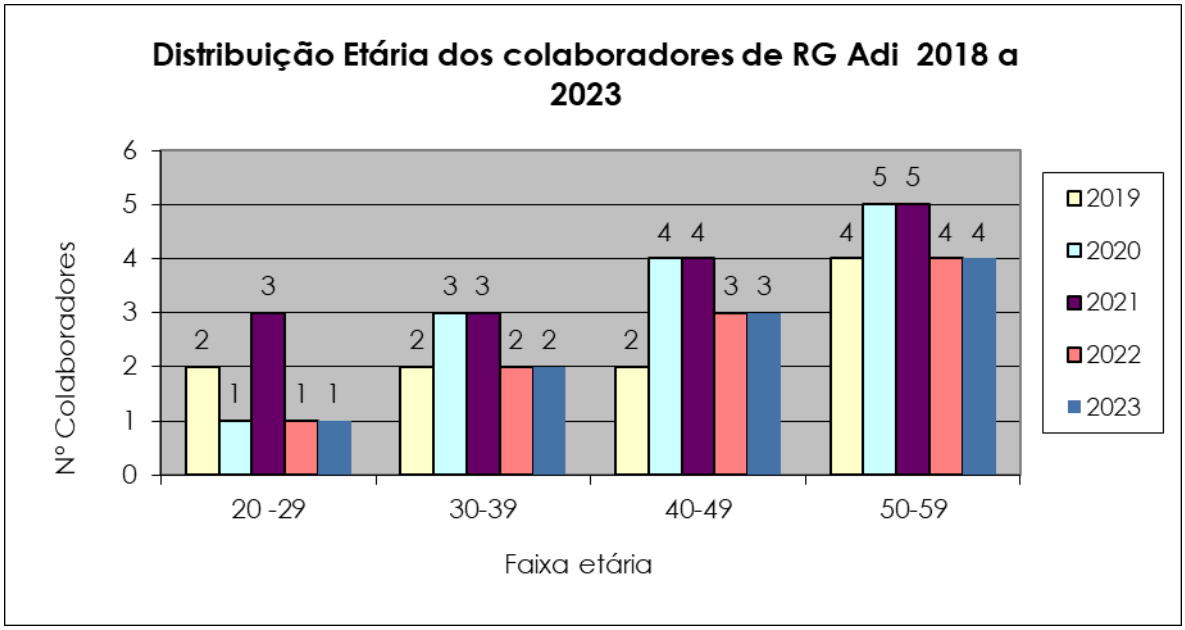
O quadro seguinte apresenta a distribuição por género e grau académico:



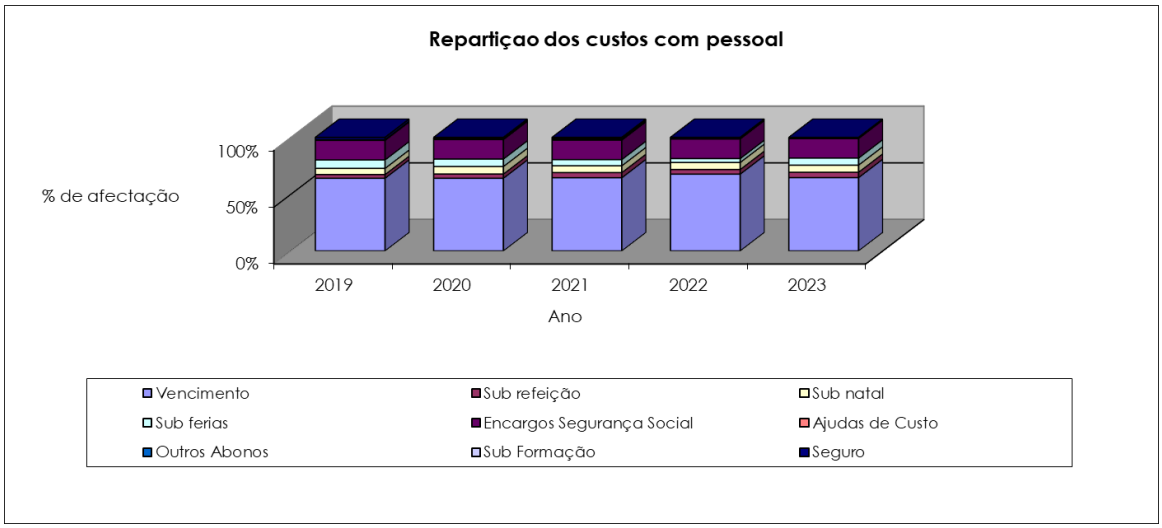
O quadro seguinte mostra a evolução do nº de trabalhadores nos anos de 2019 a 2023.



A distribuição etária dos colaboradores alterou-se face às características iniciais em função das saídas e entradas verificadas.



A evolução quer do total de remunerações pagas, quer da sua composição além de ser, em primeiro lugar, resultado das medidas de contenção operadas pela Associação, espelha, num segundo momento, aquilo que tem sido a evolução em matéria de política fiscal.



Ainda no que concerne à componente interna nesta primeira abordagem ao balanço social, destaca-se a participação em seminários e encontros on line como alternativas à frequência de formação presencial.

3. Comunicação e relacionamento externo

No âmbito da comunicação e relacionamento externo, realizaram-se as seguintes atividades:

- *Divulgação / Promoção da Associação*
    - Receção de delegação de alunos de Mestrado do IPBeja a 14 de Abril;
    - Participação na Feira do Queijo de Serpa com novo stand e materiais gráficos dedicados ao SIPAM;
    - Participação no seminário final do projeto transnacional Valsipam, em Boticas, de 21 a 24 de Fevereiro;
    - Participação no Workshop e Visita *Liderança Criativa e Governança da SAT*, no âmbito do projeto Terra Alimenta, Mértola, 3 de julho 2023;
    - Visita de campo à Herdade do Vale Formoso - Estratégias de adaptação às Alterações Climáticas, no âmbito do projeto REA Alentejo (COMPETE 2020 - REACT-EU), 2 outubro 2023
    - Receção de comitiva de estudantes e docentes do Instituto Federal de Santa Catarina (Brasil) em parceria com o IPBeja, 12 janeiro 2023;
    - Ação de promoção dos produtos locais de Santo Antão, em Portugal, através de um stand conjunto presente na OviBeja 2023;
    - Dia da Interculturalidade e da Partilha", realizado a 17 de junho de 2023;
    - Visita à Feira de Empregabilidade e Empreendedorismo Migrante, julho 2023;

- Participação na Feira de Zamora com intervenção acerca da Biomeg via zoom, Set. 2023;
- Participação em Aula Aberta sobre Problemas Sociais Contemporâneos – A relação dos migrantes com a comunidade local, 12 dezembro 2023;
- Participação em visita a Direções Gerais Europeias, Bruxelas de 8 a 10 de Novembro;

- ***Participação noutras entidades e movimentos***
  - ANIMAR;
  - Rede Europeia Anti-Pobreza;
  - Federação Minha Terra;
  - Membro do CLAS da Rede Social do concelho de Serpa;
  - Membro do NLI-RSI, Câmara Municipal de Serpa;
  - Participação na comissão coordenadora da Plataforma Alentejo;
  - Participação na INNER (Internacional Network of Eco-Regions);
  - Participação no Conselho de Co-gestão do Parque Natural do Vale de Guadiana.

- ***Protocolos (gestão / criação)***
  - Câmara Municipal de Serpa;
  - INIAV, IP;
  - IPBeja;
  - Junta de freguesia de Brinches
  - Junta de freguesia de Pias
  - AE nº 1 de Serpa
  - AE nº 2 de Serpa
  - União de freguesias de VNS Bento e Vale de Vargo

- ***Relacionamento com Sócios***
  - Mobilização dos associados em torno da discussão e preparação do Plano de Atividades 2024 concluindo-se com Assembleia-geral para a sua aprovação;
  - Mobilização dos associados para os fóruns de debate da construção da EDL 2023/2027;

4. Gestão de projetos

A intervenção direta da Rota do Guadiana ocorreu em duas frentes específicas, a saber: a) a animação de comunidades e apoio a grupos desfavorecidos e b) a gestão de programas integrados de desenvolvimento rural, onde ocorrem intervenções específicas nos domínios do apoio a empresas, da criação de postos de trabalho, da valorização patrimonial e ambiental, da valorização de produtos e serviços locais, em suma, da diversificação de atividades.

A descrição detalhada das atividades desenvolvidas nas frentes mencionadas, apesar de ser seguidamente detalhada poderá ser sumarizada através das candidaturas que a RG tinha ativas no final de 2023, a saber:

Designação	Programa	Comparticipação	Data cand.	Observações
DLBC	PDR2020	variável	dez/16	Aprovado
FMT	RRN	100	31/jan/17	Aprovado
SerpAcolhe2	FAMI	100	19/jun/20	Aprovado
Cooperação DLBC Queijos	PDR2020	90	28/dez/18	Aprovado
Cooperação DLBC Barragens	PDR2020	90	28/dez/18	Em análise
Plano de cooperação	PDR2020	90	28/dez/18	Aprovado
Cooperação Cabo Verde	PDR2020	90		Aprovado
Cooperação F.P.Ibérica	PDR2020	90		Aprovado
Bioregiões	PDR2020	100	16/abr/19	Aprovado
CLDS 4G, Serpa Criativa	POISE	100	28/ago/19	Aprovado
Valsipam	SUDOE	75		Aprovado

4.1. Educação, Formação e Aprendizagem ao Longo da Vida

No campo da educação, formação e aprendizagem ao longo da vida, desenvolveu-se uma ação de formação interna no âmbito da contratação pública e 3 ações de capacitação para os membros do GALMEG, nas temáticas: agricultura biológica, transição digital e sustentabilidade, clima e serviços dos ecossistemas (cofinanciadas ao abrigo do Alentejo 2020) e 1 ação de informação/sensibilização dirigida, quer a técnicos e técnicas, quer às pessoas migrantes, relacionada com o acesso dos migrantes à saúde, em parceria com o Alto Comissariado para as Migrações – ACM, dia 5 de junho de 20223.

4.2 Apoio a grupos desfavorecidos e animação de comunidades

4.2.1- FAMI – Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração- Projeto SerpAcolhe2

O projeto SerpAcolhe2 tem permitido consolidar a atividade desenvolvida pelo CLAIM Serpa/Pias, desde a sua abertura, a 6 de fevereiro de 2018. Através do projeto cofinanciado pelo FAMI, realizamos atendimentos aos migrantes, em Serpa, na sede da Rota do Guadiana – ADI, em Pias, na Junta de Freguesia e pontualmente na freguesia de Brinches. O SerpAcolhe2 estava previsto terminar em 2022, mas com a aprovação de um PA, o mesmo prolongou-se até 31 de dezembro de 2023. O projeto integra 2 componentes, a saber:

Designação das componentes	Data Início	Data Fim
1. Dinamização do CLAIM	01/01/2021	31/12/2023
2. Sessões de Informação/Sensibilização	01/01/2021	31/12/2023

No ano 2023, foram realizados 495 atendimentos, dos quais 418 a homens e 134 a mulheres, sendo a média mensal dos dois postos de atendimento (Serpa e Pias) de 41 atendimentos. No que respeita à origem dos imigrantes, as nacionalidades que mais se destacaram em 2023 foram: Índia (21%), Paquistão e Moldávia (17%) e Brasil (16%). Os restantes países possuem rácios inferiores a 10% (Bangladesh, Timor-Leste, Cuba e Perú). Neste ano, foi realizada uma sessão de informação/sensibilização sobre acesso dos migrantes à saúde, em parceria com o ACM, dia 5 de junho de 2023. O ano de 2023, considerado o ano da retoma pós-covid 19, permitiu encerrar o projeto SerpAcolhe2 com bons resultados, face às metas aprovadas em candidatura, com taxas de execução =/> a 87%, conforme tabela abaixo.

Indicador de Realização Física	Unidade de Medida	Valor Aprovado	Valor Executado	% Executado
N.º de NPT envolvidos (homem)	Número	520	451	87%
N.º de NPT envolvidos (mulher)	Número	100	111	111%
Nº de Atendimentos (homens)	Número	940	1378	147%
Nº de Atendimentos (mulheres)	Número	190	387	204%
N.º de ações	Número	8	10	125%
N.º de materiais produzidos	Número	3	10	333%
Nº exemplares distribuídos	Número	1000	1350	135%
Indicadores Comuns e Indicadores Específicos Programados	**Unidade Medida**	**Valor Aprovado**	**Valor Executado**	**% Executado**
OE2-ON2 C2 -Pessoas de grupos-alvo (NPT) assistidas por este Fundo através de medidas de integração no quadro de estratégias nacionais, locais e regionais	Número	620	562	91%
OE2-ON2 C3 Quadros/medidas/instrumentos de política local, regional e nacional disponíveis para a integração de nacionais de países terceiros e que impliquem a sociedade civil, as comunidades migrantes e todos os intervenientes relevantes, como resultado de medidas apoiadas por este Fundo	Número	2	23	1150%

Tabela 1 – Indicadores de realização física aprovados e realizados, 2021-2023

Ao nível dos recursos de apoio ao atendimento e à promoção do trabalho desenvolvido, continuámos a contar com a rede local de parceiros e a página de Facebook https://www.facebook.com/p/CLAIM-SerpaPias. O ano de 2023 contou ainda com duas importantes alterações externas que impactaram o funcionamento do CLAIM Serpa/Pias:

- a extinção do SEF, ACM e CNAIM, e a criação da AIMA – Agência para a Integração, Migrações e Asilo, a 31/10/2023, com perda de contactos diretos para agendamentos, encaminhamento para apoio jurídico e para emprego, e, desestabilização da rede CLAIM;
- a transição de plataformas de registo de clientes e atendimentos, da PLIM para a CRM – uma plataforma de gestão de clientes e atendimentos de nível nacional, mais complexa e morosa quanto aos registos, e com perda de autonomia local.

Por fim, é de realçar o encontro que anualmente o CLAIM/Rota do Guadiana organizam, por ocasião do Encontro de Culturas de Serpa. Em 2023 realizou-se no dia 19 de junho, com o título *Dia da Interculturalidade e da Partilha*, no Mercado e na Biblioteca Municipal de Serpa

e no Mercado, celebrando igualmente os 20 Anos da REDE CLAIM. Este dia foi marcado pela presença de agentes locais públicos e privados e pela comunidade imigrante, a qual, na sua grande maioria, contribuiu também para a mostra gastronómica dos seus países de origem.
Do programa fizeram parte, de manhã, provas gastronómicas – cozinhas do mundo, e showcooking`s – cheiros do mundo, campeonato de jogos ancestrais africanos, e de tarde, uma mesa-redonda para debater a importância das associações de imigrantes na valorização das comunidades, demonstrações de críquete, demonstração de danças africanas, entre muitas outras atividades.

4.2.3 - Projeto CLDS-4G Serpa Criativa, POISE- Programa Operacional Inclusão Social e Emprego

O projeto CLDS 4G SerpCriAtiva iniciou formalmente a sua execução a 7 de outubro de 2020 e terminou a 6 de outubro de 2023. Está dividido em três eixos de intervenção. O Eixo 1 – emprego, formação e qualificação, o Eixo 2 – intervenção familiar e parental, preventiva da pobreza infantil e o Eixo 3 – promoção do envelhecimento ativo e apoio à população idosa. Com um total de 16 atividades nos diferentes eixos, o projeto tem como destinatários a população residente no concelho de Serpa particularmente aquela afetada pelo desemprego; com situações críticas de pobreza, nomeadamente a infantil; e a população envelhecida. O CLDS 4G SerpCriAtiva tem como entidade promotora a Câmara Municipal de Serpa, como Entidade Local Coordenadora do Projeto (ELCP) a Rota do Guadiana – ADI e como Entidade Local Executora de Ações (ELEA) a Associação Cultbéria. A sede do projeto encontra-se na sede da associação. O projeto desenvolve-se em todas as freguesias do concelho, com diversas atividades em itinerância, o que permite maior proximidade com os destinatários (jovens, desempregados, famílias e idosos), garantindo-se assim a igualdade de oportunidades entre todos/as no acesso às mesmas. Devido à evolução da pandemia por COVID-19, no concelho, com vários surtos ativos em instituições e na comunidade, nomeadamente entre novembro de 2020 e de 2021, a equipa do projeto teve muitas dificuldades em chegar aos destinatários e aos parceiros locais. Desde abril de 2021, o projeto conseguiu chegar de forma mais efetiva

a parceiros e destinatários, particularmente dos Eixos 1 e 2 e a partir de setembro de 2021 aos destinatários do Eixo 3 – os idosos que, numa primeira fase, se mostraram muito receosos.

EIXO	ATIVIDADE
I - EMPREGO, FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO	Oficinas de orientação vocacional e profissional
	Escola Empreende
	Ações de iniciação às TIC
	Workshops área agrícola
	Oficinas de capacitação para a vida ativa
	Sessões de informação sobre medidas ativas de emprego
	Oficinas de capacitação para a criação do próprio negócio
	Informação e encaminhamento para oportunidades de qualificação
	Sessões de sensibilização – responsabilidade social
II INTERVENÇÃO FAMILIAR E PARENTAL	Espaço de informação e Acolhimento às Famílias
	Ciclos de Parentalidade Positiva
	Projeto musical intergeracional e multicultural
	Campos de Férias
III - ENVELHECIMENTO ATIVO	Rede de proximidade: Serpa Mão Amiga
	Criação de Grupo de Dança Maior
	Promoção do Voluntariado Sénior

Tabela 2- Plano de Ação CLDS-4G Serpa Criativa

O ano de 2023 foi dedicado à conclusão generalizada das atividades, bem como a processos de substituição dos técnicos, quer da equipa da RG-ADI, quer da Cultbéria, como se pode verificar pela tabela abaixo.

	Perfil	Nome	Data entrada	Data saída	Observações
RG-ADI	Coordenador	Rodrigo Martins	06/10/2020	08/09/2023	demissão
		Rita Nunes	08/09/2023	12/12/2023	substituição
	Psicólogo	João Afonso	08/03/2021	10/10/2022	demissão
		Sara Apolinário	01/02/2023	06/10/2023	substituição
	Assistente Social	Claudia Sousa	08/03/2021	24/03/2023	demissão
	Gestor	Rita Nunes	01/01/2022	07/09/2023	
Cultbéria	Técnico Superior	Rafael Guillot Costa	01/08/2021	06/10/2023	
	Animador Sociocultural	Celina M. Piedade	01/08/2021	01/08/2022	demissão
		Simão Domingos Correia	17/10/2022	06/102023	substituição
		Íris Gonçalves Ferreira	01/08/2021	06/10/2023	

Resultados alcançados

Apresentam-se a seguir os resultados alcançados pelo projeto, nas suas diversas dimensões: atividades realizadas e concluídas, taxa de conclusão das atividades, beneficiários

previstos e realizados e respetivas taxas de execução dos beneficiários por eixo de intervenção.

Indicadores e metas de realização contratualizadas com o POISE

Tipo de Indicador	Código	Indicador	Meta	Resultado
Realização	0.09.01.14. P	Atividades realizadas Programa CLDS 4G (nº)	16	**16**
Resultado	R.09.01.18. P	Atividades concluídas Programa CLDS 4G (%)	90%	**88%**

Identificação da atividade	Situação da atividade		Taxa de conclusão		Desvio
	Realizada	Concluída	Realizado	Previsto	
1-Oficinas Orientação Profissional	1	1			
2- Escola Empreende	1	1			
3- Ações Iniciação TIC	1	1			
4- Workshops área agrícola	1	0			
5- Oficinas vida ativa	1	1			
6- Sessões informação medidas ativas emprego	1	1			
7- Oficinas criação próprio emprego	1	1			
8- Informação, encaminhamento oportunidades de qualificação	1	1			
20- Sessões responsabilidade social	1	1			
11- Espaço informação/acolhimento às famílias	1	1			
12- Ciclos Parentalidade Positiva	1	1			
13- Projeto musical intergeracional	1	1			
14- Campos de Férias	1	1			
18- Criação Grupo Dança Maior	1	1			
21- Rede Promoção Serpa Mão Amiga	1	1			
22- Promoção Voluntariado Sénior	1	0			
TT	**16**	**14**	**88%**	**90%**	**3%**

Figura 1 – Taxa de conclusão das atividades do CLDS-4G, SerpCriativa, 2020-23

Das 16 atividades planeadas e realizadas, 14 foram concluídas com êxito, contudo 2 atividades foram iniciadas, mas não foram concluídas em tempo útil e dentro do cronograma previsto para a operação CLDS-4G, a saber: workshops na área agrícola (AT4) e Promoção do Voluntariado Sénior (AT 22).

No que respeita aos destinatários realizados entre 7 outubro de 2020 e 6 outubro de 2023, (figura seguinte) verifica-se projeto alcançou em 3 anos uma taxa de execução total dos beneficiários de 110%, ou seja, em sede de candidatura previram-se envolver 757

beneficiários, mas na realidade participaram 833. Por eixo, aquele que apresenta a taxa mais alta é o II, com uma execução de 149%; segue-se o eixo III, com 119% e por fim o eixo I com 92%, aquém das metas estimadas.

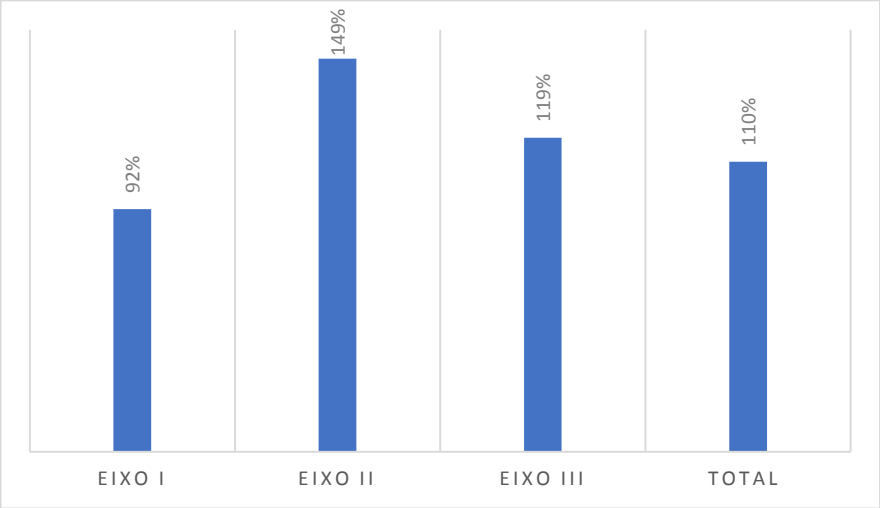


Figura 2 - Taxa de execução dos beneficiários por eixo de intervenção e total

4.3 Desenvolvimento Rural

I) DLBC 14/20

O ano de 2023 corresponde ao 8º ano de implementação do Programa e foi marcado pelas seguintes atividades:

Componente FEADER/PDR2020

A Estratégia de Desenvolvimento Local para o território da "Margem Esquerda do Guadiana", que abrange os concelhos de Barrancos, Moura, Mourão, Serpa e as freguesias de Santana de Cambas e Corte Pinto no concelho de Mértola, no âmbito da componente FEADER assenta em dois objetivos estratégicos a saber:

- Contribuir para a criação de emprego e de uma cultura empresarial de base local
- Promover a gestão sustentável do território valorizando os recursos endógenos e fortalecendo laços de identidade local

Neste sentido, visa apoiar projetos de investimento com enquadramento nas seguintes tipologias de apoio previstas na Medida 10.2 do PDR2020 e reguladas pela Portaria 152/2016 de 25 de maio e subsequentes alterações.

Tipologias de Operação

- 10.2.1.1 Pequenos investimentos nas explorações agrícolas
- 10.2.1.2 Pequenos investimentos na transformação e comercialização de produtos agrícolas
- 10.2.1.3 Diversificação de atividades nas explorações agrícolas
- 10.2.1.4 Cadeias curtas e mercados locais
- 10.2.1.5. Promoção de produtos de qualidade local
- 10.2.1.6 Renovação de Aldeia

Prosseguindo uma política de gestão para obtenção de resultados assentes na criação de postos de trabalho, número de projetos apoiados e número de beneficiários/explorações apoiadas foram estabelecidas metas a atingir em período intercalar (2018) e final (2023).

No decurso de 2023 foram abertos 2 novos concursos com uma dotação global de um milhão de euros.

- N.º 005/ROTAGUADIANA/10211/2023, com dotação de 260 mil euros.

Neste concurso deram entrada 13 projetos dos quais 9 mereceram parecer favorável e 4 desfavorável.

- N.º 006/ROTAGUADIANA/10211/2023, com dotação de 740 mil euros.

Neste concurso deram entrada 76 projetos tendo 68 merecido parecer favorável, 4 desfavorável e outros 4 foram cancelados.

Os beneficiários destas candidaturas foram sobretudo agricultores e sociedades agrícolas.

O Órgão de Gestão teve um papel particularmente ativo e diligente neste ano. A consulta por escrito ao OG foi a forma mais expedita de intervenção, tendo sido efetuadas 13 consultas para deliberação deste Órgão em assuntos da sua competência como sejam "Realização de PALT´s", "Decisão de candidaturas" e "Aprovação de transferência de verbas entre tipologias de operação" com o objetivo de reforço da dotação dos Avisos, conforme as necessidades e disponibilidades observadas, evitando-se, assim, a aprovação de candidaturas sem dotação financeira associada.

No final do ano as candidaturas encontravam-se decididas.

II) DLBC/MEG 23-27

Durante este ano ocorreu a primeira fase de candidatura ao DLBC 23/27 destinada à aprovação da macroestratégia e acreditação das parcerias.
Constituiram-se como fases do processo de diagnóstico e planeamento:

1) Caracterização do território: recolha, tratamento e interpretação de estatísticas (censos 2011/21, RAC 2009/19), para aferição de dinâmicas de mudança ocorridas no território (2022/23);
2) Reuniões individuais e reunião geral do GAL 2014/2020 para aferição do interesse no novo DLBC e continuação da RG-ADI como entidade gestora (janeiro 2023);
3) Recolha dados e entrevistas individuais aos parceiros GALMEG 2023/27 (maio/ agosto 2023);
4) Dinamização de fóruns temáticos para discussão dos problemas, necessidades e desafios do território, com base na SWOT 2014/20, e nos dados estatísticos, (abril a junho 2023);
5) Reunião geral de apresentação e aprovação da macro estratégia (28/07/2023).

O envolvimento das comunidades locais constituiu maior desafio do processo, onde se aprofundou o diagnóstico, e se criaram espaços abertos à participação e discussão, visando a partilha, reflexão, concertação e decisão coletivas. O envolvimento e auscultação dos stakeholders e comunidades locais, ocorreu em sessões coletivas de partilha e reflexão (fora temáticos), e em sessões individuais (entrevista) aos parceiros aderentes GALMEG 2023/27. Acresce à dinâmica de envolvimento, a reunião de aprovação da macro estratégia, realizada a 28/7/2023. Os 10 fora, realizados nos 4 municípios da MEG, envolveram a participação de 89 entidades e 184 pessoas, que, entre outros resultados, permitiram a elaboração da SWOT de acordo com os temas do Aviso. Os fora foram dinamizados por 9 especialistas/facilitadores externos (ver ponto seguinte).

No quadro da parceria importa registar que ocorreram significativas alterações face ao período 14-20, em função da redução da área de intervenção, da perca de vitalidade de alguns atores e do surgimento de novas dinâmicas territoriais com novos atores associados.

Os novos atores nos diferentes domínios são:
i) Social: a Creche de Serpa e a Sta Casa de Mourão;
ii) Económico: Coop. Ag. do Guadiana, Coop. de Beja e Brinches, AgroBarrancos, CNA, Opuntias
Alentejo, (agropecuária); Apivale e Apiguadiana (apicultura), Agrobio e Agricopio (biológicos), Assoc. Produtores de queijo Serpa; Confraria Gastronómica do Figo e da Figueira da India, Agência de Promoção Turística do Alentejo;
iii) Ambiental: Assoc. Margem Esquerda;
iv) Público: Juntas de Freguesia de Safara/Sto Aleixo e Granja (existência de baldios), Edia, SA e as outras organizações: Assoc. Moradores da Neta e Pulo do Lobo (local do SIPAM); Associação Terras do Baixo Guadiana (des.local), Herdade da Contenda (perímetro florestal) e Universidade do Algarve.
A parceria agrega os setores relevantes (agricultura, floresta, indústria, serviços, turismo, ambiente, património e social), sendo 15 públicos (31%) e 33 privados (69%).
Apesar do decréscimo em Mértola, a parceria cresce de 34 para 48 membros reforçando o peso das entidades privadas e abrange mais setores como, por exemplo, o florestal e o ambiental ou, dentro do agrícola, novas produções como o figo da índia e as biológicas.
No que concerne ao modelo organizacional, além do GAL e da Entidade Gestora (que possui a
estrutura técnica local), mantêm-se o primado do OG, de 7 elementos, possuir rotatividade assegurando:
i) a presença maioritária de organizações privadas;
ii) o equilíbrio entre municípios e,
iii) a diversidade dos interesses em presença.

A RG-ADI entregou a candidatura em 10 de Agosto de 2023 tendo recebido a notificação de aprovação desta primeira fase em 13 de Outubro.

III) Projeto DLBCMEG, PORA- Programa Operacional Regional do Alentejo

O GAL Margem Esquerda do Guadiana respondeu ao convite do Alentejo 2020, para apresentação de candidatura no âmbito do aviso ALT-64-2021-01, objetivo específico 11.2.1. Reforçar a capacidade de atores e redes para a promoção de ações de desenvolvimento territorial. Na região Alentejo, a operacionalização do instrumento Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC) materializa-se nas Estratégias de Desenvolvimento Local (EDL), concebidas e executadas pelos Grupos de Ação Local (GAL), mediante disponibilização de fundos do FEDER e FSE, através do Programa Operacional Alentejo 2020. Com estes meios, os GAL têm procurado novas respostas para os problemas da pobreza e exclusão social em territórios desfavorecidos, através do reforço e diversificação das economias locais. Tendo em conta a necessidade de capacitação dos agentes que operam em domínios relevantes para o desenvolvimento da região, a candidatura visou reforçar a capacidade de intervenção da ETL Rota do Guadiana, da rede de parceiros GALMEG 2014/2020 e da Rede GAL Alentejo, facilitando o desenho da futura estratégia de desenvolvimento local. O projeto teve a duração de 21,5 meses, entre 15 de setembro de 2021 e 30 de junho de 2023. Neste período realizaram-se com sucesso a 5 atividades previstas e aprovadas, como se descreve a seguir.

Atividade 1 – Revisitação da EDL 2014-2020

Realização e resultados:

2021: início dos trabalhos de revisitação da EDL 2014-2020, bem como a atualização de indicadores estatísticos à escala municipal, para os cinco concelhos da Margem Esquerda do Guadiana; reunião com os parceiros GALMEG 2014/2020 a 17 de novembro de 2021. OA ocorrência de eleições autárquicas a 26 de setembro de 2021, implicou priorizar o estabelecimento de contactos com os novos atores políticos locais, dos cinco concelhos da MEG.

2022: o ano dedicado à recolha, sistematização e interpretação de dados estatísticos para uma caracterização mais aprofundada do território correspondente à Margem Esquerda do Guadiana (municípios de Mourão, Barrancos, Moura, Serpa e Mértola (2 freguesias). Deste trabalho de sistematização resultou o documento de Caracterização da Margem Esquerda do Guadiana, 2023.

2023: Conclusão do documento de caracterização da MEG; definição da metodologia de diagnóstico participativo; auscultação da rede de atores locais (nos 10 fóruns temáticos locais, e mediante realização de 25 entrevistas semiestruturadas); construção da matriz swot e definição de prioridades para a construção da macro estratégia 2023/27. O processo de envolvimento dos atores locais, tendo em vista o aprofundamento do diagnóstico e a definição das prioridades de intervenção, teve por objetivo promover a participação e a articulação entre os agentes económicos, sociais e culturais da MEG, facilitando a partilha, a reflexão, a concertação e a decisão coletivas. O processo incidiu fundamentalmente no envolvimento e auscultação dos stakeholders e comunidades locais, quer em sessões coletivas (fóruns temáticos realizados nos quatro municípios da MEG), quer mediante contactos e recolha de dados individualizados (entrevista semiestruturada) aos parceiros GALMEG 2014/20 e outros atores interessados em aderir ao GAL 2023/27. Acrescem à dinâmica de envolvimento, as reuniões do GALMEG 2014/20 (tomada de decisão da elaboração da estratégia) e do GALMEG 23/27 (discussão e aprovação da macro estratégia). Os fóruns permitiram o debate sobre os problemas, bem como a identificação de necessidades e desafios a incluir na macro estratégia de desenvolvimento local. Assim, nos meses de abril, maio e junho decorreram 10 fóruns temáticos, nos quatros municípios da Margem Esquerda do Guadiana. Os fóruns foram dinamizados com o apoio de especialistas externos, convidados para o efeito, tendo estado envolvidos 9 especialistas, conforme tabela abaixo:

Fóruns Temáticos	Animador/facilitador	Local e data
1. Ensino, formação e investigação	Luís Capucha, (CIES-ISCTE)	Serpa, EPDR Serpa, 27 abril
2.Recursos naturais	Maria de Belém Freitas (UALG)	Moura - Herdade da Contenda, 4 maio
3. Recursos Culturais	Miguel Rego, (DRCA)	
4.Transição energética	Pós-de-Mina	Barrancos- Casa das Associações 16 maio
5. Transição digital	Luís Fialho, UE	
6. População e respostas sociais na MEG	Luís Capucha (CIES/ISCTE) Miguel Bento (IPBeja)	Moura, COMOIPREL 19 maio
7.Sustentabilidade e clima	André Vizinho/CCIAM – UNL	Barrancos – Herdade da Coitadinha 25 maio
8. Produção, alimentação, mercados locais e cadeias curtas	Pedro Reis INIAV	Serpa, Serpa Hotel 2 junho
9.Economia, emprego e acessibilidades	Pós de Mina	
10.Governança local, inovação e cidadania e sociedade civil	José Manuel Henriques ISCTE	Mourão, S.C. Misericórdia 15 junho

Tabela 3- Fóruns temáticos realizados na MEG, 2023

AVALIAÇÃO

A avaliação da satisfação com a participação nos fóruns de debate foi recolhida mediante aplicação de inquérito com um conjunto de 8 indicadores. No conjunto dos 10 fóruns, responderam ao inquérito 182 participantes. Estes avaliaram os fóruns de forma bastante positiva em todos os parâmetros, com médias de avaliação da satisfação situadas entre 4,3 (Bom) e 4,6 (Muito Bom).

Atividade 3 – Desenho e implementação do Plano de Capacitação GALMEG

REALIZAÇÃO E RESULTADOS ALCANÇADOS

A situação pandémica que o país atravessou em 2020-22, devido à COVID-19 impactou negativamente a execução do projeto, nomeadamente a atividade 3. As ações de formação/capacitação iniciaram-se a 14/06/2022 e terminaram a 30/06/2023. Ao nível da formação realizou-se a ação prevista, na tipologia de formação-ação na área CNAEF 345 – Gestão e Administração, entre 14/06/2022 e 22/06/2023, temática da ***contratação pública***, num total de 210 horas, a que corresponderam 100 horas de formação por formando. Ao nível da capacitação, realizaram-se 3 ações, em formato à distância (via zoom), com um total de 11 horas. A eleição dos temas a abordar decorreram do envolvimento e trabalho em rede com os parceiros GALMEG, outros GAL do Alentejo e ainda outros agentes locais do território da Margem Esquerda do Guadiana, visando o reforço da capacitação de atores e redes para a promoção de ações de desenvolvimento territorial.

No que respeita aos resultados, obtivemos taxas de frequência de 63% e 74%; de conclusão, de 50%. No que respeita às horas realizadas, obtivemos uma taxa de execução de 88%.

Tipologia	Designação da ação	Ano 2022						Ano 2023						
		mês						mês						
		6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6
Formação-ação	**Contratação Pública** (14 junho/22 a 22 junho/23													
Capacitação	**Transição Digital** (23 junho/23)													
	Agricultura Biológica em Portugal (29 junho/23)													
	Sustentabilidade, clima e serviços dos ecossistemas (30 junho/23)													

Tabela 4- Cronograma execução Plano Capacitação GALMEG

AVALIAÇÃO

A avaliação da satisfação em relação às ações de capacitação realizadas foi recolhida mediante aplicação de inquérito no final das mesmas, ao qual, responderam 47 participantes. Estes avaliam as ações de forma bastante positiva em todos os parâmetros, com médias de avaliação da satisfação situadas entre 4,2 (Bom) e 4,6 (Muito Bom).

Atividade 6 – Consolidação da rede GAL Alentejo

REALIZAÇÃO E RESULTADOS ALCANÇADOS

Entre outubro de 2021 e abril de 2023 realizaram-se 5 reuniões formais da rede GAL Alentejo. À exceção da primeira reunião, realizada online, as restantes decorreram nos diferentes territórios GAL, a saber: Beja, Alcáçovas, Serpa e Mértola. Nos meses de abril, maio e junho ocorreram encontros de partilha de práticas e experiências, mas sem a componente de reunião com a presença da Federação Minha Terra.

Data da reunião	Modalidade	Local	GAL Acolhimento
01/10/2021	Zoom	-------	--------
30/05/2022	Presencial	Beja	Alentejo XXI
08/11/2022	Presencial	Alcáçovas	Terras Dentro
02/02/2023	Presencial	Serpa	Rota do Guadiana
09/03/2023	Presencial	Mértola	AT Baixo Guadiana

Tabela 5- Reuniões rede GAL Alentejo, 2021-23

Atividade 7 – Capacitação da rede GAL Alentejo

REALIZAÇÃO E RESULTADOS ALCANÇADOS

Esta atividade complementa a anterior e visa capacitar a rede GAL (técnicos das ETL/GAL e respetivas parcerias) em temáticas/dinâmicas inerentes ao desenvolvimento territorial. Em sede de candidatura, foi aprovada a realização de workshops temáticos/focus group em temáticas relevantes para o desenvolvimento territorial (1 workshop por cada GAL). O workshop da Rota do Guadiana com a temática "Diagnóstico Participativo", realizou-se em Serpa, dia 2 de fevereiro de 2023, foi dinamizado pelo Professor Doutor Marcos Olímpio e contou com a presença de 20 pessoas e 8 GAL Alentejo.

Atividade 8 – Implementação, gestão e monitorização do projeto

REALIZAÇÃO E RESULTADOS ALCANÇADOS

Ao longo dos 21,5 meses, a equipa realizou todas as tarefas inerentes à implementação, gestão, monitorização e avaliação das 5 atividades do projeto. Os principais produtos e resultados desta atividade são:

- A produção de 2 relatórios de monitorização (março e setembro 2022);
- A produção de dois relatórios anuais e um final (anos 2021,2022 e 2023);
- A organização e manutenção dos dossiers de execução física e financeira do projeto;
- A submissão e gestão dos pedidos de pagamento e respetivas evidências;
- A realização de reuniões internas e externas com os parceiros do DLBC e outros atores locais, regionais e nacionais;
- A participação em diversas ações de formação e de capacitação;
- As tarefas inerentes à gestão da equipa e das parcerias

IV) SIPAM e Valsipam

No quadro do SIPAM, foram remetidas às autoridades nacionais as apreciações da FAO em relação ao documento de candidatura. Fazendo uma apreciação global positiva a FAO solicitou no entanto alguns aspetos de aprofundamento da candidatura, tendo a RG-ADI procedido ao inicio desses trabalhos.

Já no quadro do Valsipam, 2023 marca o final deste importante projeto de cooperação transnacional com a realização de um seminário final, em Boticas, de 21 a 24 de Fevereiro. Neste contexto foram ainda produzidos um stand interpretativo do SIPAM, uma brochura trilingue e um filme.

V) COOPERAÇÃO LEADER

Projeto Queijos de Portugal – em cooperação com ADL cujos territórios possuem Queijos DOP nacionais. O projeto, dedicado à promoção promover de forma integrada os 11 Queijos DOP viria a ser aprovado no decorrer do ano de 2019, durante o qual foram realizadas duas reuniões conducentes à sua implementação. Em 2023 o projeto não registou evoluções entrou em efetiva fase de concretização.

Projeto Turismo Náutico em Águas do Interior – Envolvente, além de GAL nacionais de dois GAL espanhóis. O Projeto destinou-se à promoção do turismo em águas do interior. O projeto foi finalizado em 2023;

Projeto de valorização da Faixa Piritosa Ibérica, em conjunto com a ESDIME, a Terras do Baixo Guadiana, a Alentejo XXI e a ADLitoral. Em 2023 mantiveram-se as atividades do projeto.

CAPACITAR E PROMOVER PARA DESENVOLVER - **Projeto de cooperação com Cabo Verde** - em parceria com os GAL Terras do Baixo Guadiana, Alentejo XXI, InLoco e ADPM. Em 2023 foram continuadas as atividades do projeto, e foi realizada uma ação de promoção dos produtos locais de Santo Antão em Portugal, através de um stand conjunto presente na OviBeja 2023.

TERRA ALIMENTA – projeto de cooperação territorial entre os GAL da NUT III – Baixo Alentejo, a Universidade de Évora e a CIMBAL.

Ao abrigo deste projeto realizaram-se diversas atividades, como sejam: levantamento de dados sobre a produção agroalimentar na MEG, visitas a processos de boas práticas de SAL (Sistema Alimentar Local), reuniões de parceria. O território abrangido por este projeto são os municípios de Barrancos, Moura e Serpa.

SAL- Sistema Alimentar Local - projeto de cooperação territorial entre os GAL da NUT III – Alentejo Central e a CIMAC.

Ao abrigo deste projeto realizaram-se várias atividades, entre elas: levantamento de dados sobre a produção agroalimentar no município de Mourão, workshop sobre ementas saudáveis (26 outubro 2023), visitas a processos de boas práticas de SAL (Sistema Alimentar Local), reuniões de parceria.

VI) Bioregião da MEG

Após a elaboração do Plano de Ação da Biomeg o ano de 2023, além de registar a presença com comunicação em diversos eventos, foi essencialmente dedicado à procura de novas fontes de financiamento destacando-se a hipótese de, em conjunto com outros GAL que

também possuem Bioregiões, movimentação de uma candidatura em cooperação no âmbito do DLBC 23/27.

5. Relatório Financeiro

O relatório que se apresenta visa dar a conhecer aos Associados, e àqueles que necessitarem de consultar as demonstrações financeiras de 2023 da ROTA DO GUADIANA, ADI, alguns esclarecimentos sobre a informação nelas contida.

Neste sentido este Relatório encontra-se divido em:

1. Apreciação Global
2. Prestação de Serviços e Subsídios à Exploração
3. Fornecimentos e Serviços Externos e Imobilizado
4. Analise Financeira
5. Resultado Líquido e Proposta de Aplicação de Resultados
6. Agradecimentos

Desenvolvem-se de seguida os pontos anteriormente indicados.

1. Apreciação Global

Em termos de desenvolvimento da atividade da Rota do Guadiana, remetemos para o Relatório de Gestão, documento que analisa e desenvolve em pormenor a atividade da Associação neste ano de 2023.

2. Prestação de Serviços e Subsídios à Exploração

a. - Prestação de Serviços

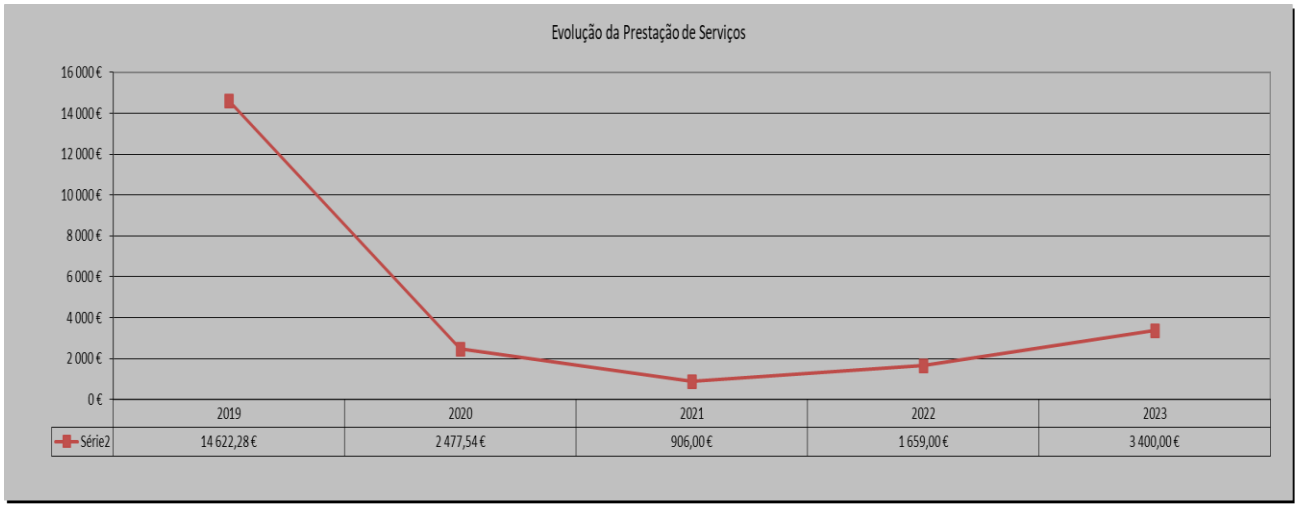
Afigura-se-nos como essencial, para uma maior consolidação económica e financeira, a implementação de medidas que levem à concretização dos seguintes pontos:

- Início ou Concessão da exploração do Posto de São Marcos,

- Consolidar e desenvolver competências no sentido de se posicionar no mercado como uma organização capaz de concorrer e providenciar serviços de apoio às micro e pequenas empresas do tecido empresarial da região em que atua (MEG).

- Incentivar a prestação de serviços a Câmaras Municipais, ou outros organismos públicos de características semelhantes.

Apresentamos de seguida um gráfico comparativo da evolução das prestações de serviços efetuadas desde 2019 a 2023.



As Prestações de Serviços tiveram origem em aluguer de salas e organização de eventos relacionados com o Dia da Interculturalidade.

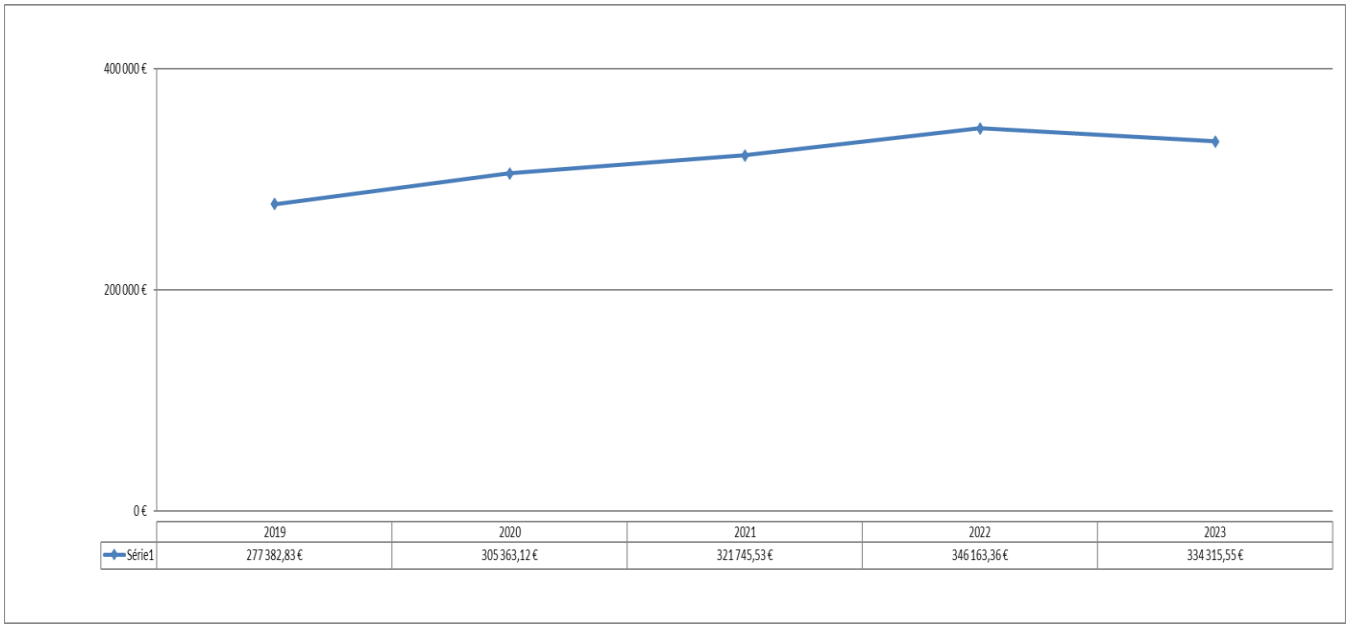
b. - Subsídios à Exploração

Em 2023 não houve, em termos de concursos a que a Associação se pôde candidatar, novas contratações. A única situação de referência foi o prolongamento do projeto FAMI584 até 31-12-2023 sem que houvesse alteração

dos valores contratados, ou seja, por inerência às restrições ligadas à pandemia foram obtidas algumas vantagens no que respeita aos valores gastos.

O desenvolvimento deste e de outros projetos anteriormente contratados permitiram atingir um montante de 334 315,55 €

Apresenta-se seguidamente um gráfico representativo da evolução dos subsídios à exploração desde 2019 até 2023.



2.3 - Fontes de financiamento

O quadro seguinte evidencia os projetos apoiados e a diversificação de programas onde os mesmos foram candidatados.

IFAP - DLBC	118 351,34 €
CLDS	86 844,89 €
FAMI 584	35 506,00 €
VALSIPAM	23 327,42 €
MEDIDA 11.2	70 285,90 €
	334 315,55 €

3. Fornecimentos e Serviços Externos e Imobilizado

a. - Fornecimento e Serviços Externos

Em consequência do esforço de racionalização de custos com a aquisição de fornecimentos e serviços externos, que sempre orientou a atuação da Direção da Rota do Guadiana, ADI, verifica-se, dentro do período de análise adotado para as os seguintes valores:

	(1)	(2)	(3) = (1) / (2)

Ano	FSE	Subsídios à Exploração	%
2019	39.976,29 €	277.382,83 €	14,41 %
2020	32.965,75 €	305.363,12 €	10,80 %
2021	80.342,39 €	321.745,53 €	24,97 %
2022	46.317,96 €	346.163,36 €	13,38 %
2023	69 304,97 €	334 315,55 €	20,73 %

b. – Imobilizado

Mostra-se de seguida os movimentos ocorridos nas rubricas de Imobilizado:

Classe de ativos	Valor Liquido 31/12/2022	Aquisições	Amortizações	Ajustes Abates Transferências	Valor Liquido 31/12/2023
Investimentos Financeiros	5 591,58 €	- €	- €	- €	5 591,58 €
Edifícios e Outras Construções	209 988,63 €	- €	-5 605,29 €	- €	204 383,34 €
Equipamento Básico	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento de Transporte	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento Administrativo	208,49 €	1 500,00 €	-583,50 €	- 0,02 €	1 124,97 €
Outros Ativos Fixos Tangiveis	- €	- €	- €	- €	- €
Investimentos em Curso	597 180,50 €	- €	- €	- €	597 180,50 €
Total	**812 969,20 €**	**1 500,00 €**	**-6 188,79 €**	**- 0,02 €**	**808 280,39 €**

4. Análise financeira

Ressalvando o facto de a Rota do Guadiana, ADI ser uma associação sem fins lucrativos e, portanto, não se reger por princípios economicistas, apresenta-se de seguida uma breve análise financeira dos anos cuja análise foi também tida em conta nas rubricas anteriores.

Ano	Autonomia Financeira	Cobertura Imobilizado	Liquidez Geral	VAB Trabalhador
2019	6,61%	19,99%	71,66%	26.085,54 €
2020	5,70%	19,23%	74,60%	24.856,30 €
2021	10,31%	31,24%	74,69%	30.213,45 €
2022	13,61%	30,93%	64,83%	32.673,94 €
2023	21,37%	30,34%	37,60%	29 858,14 €

Autonomia Financeira – Este indicador mede a capacidade da organização para se auto financiar.

Grau de Cobertura do Imobilizado – Avalia em que medida o Capital Próprio é, ou não, suficiente para cobrir o Ativo Imobilizado.

Liquidez Geral – Revela a cobertura que o ativo circulante tem sobre o passivo corrente. A análise deste indicador revela que se tem vindo a assistir a uma recuperação, embora ligeira, que se apresenta consistente.

VAB/Trabalhador – Mede a produtividade dos trabalhadores da Associação, face aos elementos contabilísticos apresentados.

5. Resultados líquidos e proposta de aplicação de resultados

No seguimento da exposição anterior e de acordo com as respetivas demonstrações financeiras a Rota do Guadiana ADI apresenta um resultado negativo de 1.903,58 €.

Assim propomos à Assembleia-geral que, no seguimento das recomendações do Conselho Fiscal, aprove as contas e a transferência da totalidade do Resultado Líquido para Resultados Transitados.

6. Balanço e áreas de melhoria identificadas para o futuro

O balanço do ano de 2023 afigura-se, ainda, como um ano atípico essencialmente devido à situação de pandemia. A recuperação económica concomitante com a abertura da economia, ainda que ténue, mas com perspetivas de aumento, proporcionaria boas perspetivas na área da prestação de serviços externos, que têm sido goradas por um conjunto de fatores externos (inflação, escassez de produção, etc.).

O resultado alcançado foi fruto de um esforço de equilíbrio económico-financeiro da Associação no sentido de recuperar as perdas que se registaram em anos anteriores.

Pensamos que há espaço de melhoria neste aspeto com a perspetiva de abertura do Posto de São Marcos e os incrementos proporcionados pelos projetos contratados que nos permitem uma maior segurança na abordagem do próximo ano que se prevê complicado devido à atual situação inflacionista e de início de novo quadro comunitário de apoio.

De salientar também que ao longo dos anos a Rota do Guadiana tem contado com um número cada vez maior de colaboradores que escolhem esta entidade para realizar estágios ou simplesmente dar durante um tempo definido o seu contributo voluntário em prole do desenvolvimento da região. Desde 2003, a Rota do Guadiana mobilizou 123 voluntários e acolheu cerca de 19 estagiários.

Analisados os postos de trabalho criados na MEG constitui motivo de regozijo e de justeza perante a definição da missão inicial da Rota do Guadiana a criação de cerca de 463 postos de trabalho, a consolidação de outros 340 e implementação ou apoio à concretização de cerca de 727 projetos de desenvolvimento (ver site www.rotaguadiana.org).

Como recomendações de melhoria para o futuro sugerem-se as seguintes:

- Atualizar e aprofundar Portfolio da Associação com intervenção detalhada à escala das freguesias da Margem Esquerda do Guadiana;
- Aprofundar o envolvimento dos colaboradores na concretização do Plano de Atividades 2024 e na conceção de projetos;
- Continuar a consolidar e diversificar o domínio de prestação externa de serviços remunerados com base nas competências e equipamentos instalados;
- Continuar a proceder a melhorias aos níveis das instalações e equipamentos;

7. Agradecimentos

Aos N/ colaboradores, pelo empenho, dedicação e competência com que desenvolveram as suas atribuições;

Ao Conselho Fiscal e à Assembleia-geral pela disponibilidade e acompanhamento da Associação;

Aos N/ parceiros pelo envolvimento e colaboração prestada no desenvolvimento dos projetos, sem os quais seria impossível levar por diante a contribuição, que cremos ter dado, para o desenvolvimento dos concelhos da MEG.

A todos agradecemos a V/ colaboração.

A Direção da RG-ADI

Serpa, setembro de 2024

ANO 2023

BALANÇO – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ROTA DO GUADIANA, ADI
BALANÇO EM 31-12-2023

Euros

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
ACTIVO		**31/12/2023**	**31/12/2022**
Activo não corrente			
Activos fixos tangiveis		802 688,81 €	807 377,62 €
Propriedades de investimento			
Activos intagiveis			
Activos biológicos			
Investimentos financeiros		5 591,58 €	5 591,58 €
Accionistas/Sócios			
Outros activos financeiros			
Total Activo não corrente		**808 280,39 €**	**812 969,20 €**
Activo corrente			
Inventários			
Activos biológicos			
Clientes		1 524,64 €	1 524,64 €
Adiantamento a fornecedores			
Estado e outros entes públicos		0,00 €	0,00 €
Accionistas/Sócios			
Outras contas a receber		336 865,60 €	963 987,27 €
Diferimentos		0,00 €	68 764,62 €
Outros activos financeiros			
Caixa e depositos bancários		877,06 €	658,39 €
Total Activo corrente		**339 267,30 €**	**1 034 934,92 €**
Total do Activo		**1 147 547,69 €**	**1 847 904,12 €**
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
CAPITAL PRÓPRIO			
Capital realizado			
Acções (quotas) próprias		2 071,51 €	2 071,51 €
Prest. suplem. e outros instrum. de capital próprio			
Premios de emissão			
Reservas legais			
Outras reservas			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital proprio		396 819,70 €	401 160,82 €
Resultados transitados		-151 750,87 €	-154 413,30 €
		247 140,34 €	**248 819,03 €**
Resultado liquido do periodo		-1 903,58 €	2 662,43 €
Total do capital próprio		**245 236,76 €**	**251 481,46 €**
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Outras contas a pagar			
Total passivo não corrente		**0,00 €**	**0,00 €**
Passivo corrente			
Fornecedores		24 756,21 €	26 297,62 €
Adiantamento de clientes			
Estado e outros entes publicos		6 029,56 €	7 402,69 €
Accionistas/sócios			
Financiamentos obtidos		210 724,50 €	206 032,34 €
Outras contas a pagar		429 368,20 €	379 746,93 €
Outros passivos financeiros			
Diferimentos		231 432,46 €	976 943,08 €
Total passivo corrente		**902 310,93 €**	**1 596 422,66 €**
Total do passivo		**902 310,93 €**	**1 596 422,66 €**
Total do capital próprio e do passivo		**1 147 547,69 €**	**1 847 904,12 €**

(Presidente da Direcção)

(TOC nº 40323)

ROTA DO GUADIANA, ADI

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS EM 31-12-2023

Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2023	31/12/2022
Vendas e serviços prestados		3 400,00 €	1 659,00 €
Subsidios à exploração		334 315,55 €	346 163,36 €
Variação nos inventários de produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercad. vendidas e matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		-69 304,97 €	-46 317,96 €
Gastos com o pessoal		-220 948,49 €	-259 628,51 €
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de divídas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos		30 170,77 €	25 235,04 €
Outros gastos e perdas		-57 739,03 €	-50 022,70 €
Resultados antes de depreciação, gastos de financ. e impostos		**19 893,83 €**	**17 088,23 €**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-6 188,79 €	-5 813,80 €
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		**13 705,04 €**	**11 274,43 €**
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00 €	0,00 €
Juros e gastos similares suportados		-15 608,62 €	-8 612,00 €
Resultado antes de impostos		**-1 903,58 €**	**2 662,43 €**
Imposto sobre o rendimento do periodo			
Resultado liquido do periodo		**-1 903,58 €**	**2 662,43 €**

(Presidente da Direcção)

(TOC nº 40323)

Exercício de 2023

Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados

ABREVIATURAS
PCGA – Princípios contabilísticos geralmente aceites (POC)
NCRF-PE – Normas contabilísticas de relato financeiro – pequenas entidades (SNC)

1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

1.1. Designação: Rota do Guadiana, Adi

1.2. Sede: Rua da Capelinha, nº 7 – 7830-405 – Serpa

1.3. Natureza da Atividade: Associação sem fins lucrativos

1.4. Contribuinte nº: 502.817.585

1.5. Nº médio de colaboradores:

2019	10
2020	13
2021	15
2022	10
2023	10

2. PRINCIPAIS POLíTICAS CONTABILISTICAS

2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:

2.1.1. **Disponibilidades e Dividas de e a Terceiros** - Não existem saldos expressos em moeda estrangeira. Após esta data os saldos expressos em moeda estrangeira serão atualizados aos câmbios em vigor à data do Balanço.

2.1.2. **Inventários – Não existem** saldos registados. Após esta data para as mercadorias e as matérias-primas, subsidiárias e de consumo serão valorizadas ao preço médio de compra.

2.1.3. **Ativos intangíveis** – Encontram-se totalmente amortizados. Após esta data serão registados ao custo de aquisição deduzido de amortizações e de perdas de imparidade. As amortizações serão feitas pelo método das quotas constantes.

2.1.4. **Ativos fixos tangíveis** - Estão registados no momento de aquisição/produção pelo seu custo deduzido de amortizações e de perdas de imparidades. Após esta data os ativos fixos tangíveis serão registados ao custo de aquisição/produção deduzido de amortizações e de perdas de imparidade. As amortizações serão feitas pelo método da linha reta (quotas constantes).

2.1.5. **Participações financeiras em empresas não cotadas** - Estão mensuradas ao preço de aquisição (valor nominal). As participações em empresas cotadas serão mensuradas á cotação do dia de aquisição da participação e atualizadas à data de balanço.

2.1.6. **Os instrumentos financeiros (financiamentos obtidos e outras contas a pagar)** Estão mensurados ao valor nominal correspondente ao balanço do respetivo credor, não se registando situações de incumprimento.

2.1.7. **Os instrumentos financeiros (financiamentos concedidos e outras contas a receber)** estão mensurados ao valor nominal correspondente ao balanço do respetivo devedor, com estimativa de recebimento a 100,00% e com antiguidade inferior a seis meses.

3. ACTIVOS FIXOS TANGIVEIS

3.1. Divulgações sobre ativos fixos tangíveis

3.1.1. Critérios de mensuração usados para determinação da quantia escriturada bruta – Ver 3.1.4

3.1.2. Métodos de depreciação usados – Linha Reta (Quotas constantes)

3.1.3. Vidas úteis ou taxas de depreciação usadas

Classe de Ativos	Vidas Úteis	Taxa
Edifícios e Outras Construções		
Edifícios	50 anos	2%
Outras Construções	10 anos	10%
Equipamento Básico		
Ar condicionado	8 anos	12,5%
Equipamento informático	4 anos	25%
Central telefónica	10 anos	10%
Equipamento de imagem	4 anos	25%
Bateria de testes psicotécnicos	3 anos	33,33%
Equipamento didático	6 anos	16,67%
Equipamento de Transporte		
Viaturas ligeiras	4 anos	25%
Equipamento Administrativo		
Mobiliário (cadeiras, mesas, estantes, etc.)	8 anos	12,5%
Outro Imobilizado Corpóreo		
Tenda	6 anos	16,67%

Foram aplicadas taxas máximas permitidas pelo decreto regulamentar 25/2009, aos ativos fixos tangíveis ligados a projetos subsidiados por fundos europeus.

3.1.4. Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período mostrando as adições, as revalorizações, as alienações, os ativos detidos para venda, as amortizações, as perdas de imparidades e suas reversões e outras alterações;

Ano 2023

Classe de activos	Imobilizado Bruto	Amortizações Acumuladas	Ajustes Imparidades	Valor Liquido
Investimentos Financeiros	5 591,58 €	- €	- €	5 591,58 €
Edifícios e Outras Construções	288 267,68 €	83 884,34 €	- €	204 383,34 €
Equipamento Básico	168 544,12 €	168 544,12 €	- €	- €
Equipamento de Transporte	63 064,63 €	63 064,63 €	- €	- €
Equipamento Administrativo	61 066,14 €	59 941,17 €	- €	1 124,97 €
Outros Ativos Fixos Tangiveis	1 445,34 €	1 445,34 €	- €	- €
Investimentos em Curso	597 180,50 €	- €	- €	597 180,50 €
Total	**1 185 159,99 €**	**376 879,60 €**	**- €**	**808 280,39 €**

Classe de ativos	Valor Liquido 31/12/2022	Aquisições	Amortizações	Ajustes Abates Transferências	Valor Liquido 31/12/2023
Investimentos Financeiros	5 591,58 €	- €	- €	- €	5 591,58 €
Edifícios e Outras Construções	209 988,63 €	- €	-5 605,29 €	- €	204 383,34 €
Equipamento Básico	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento de Transporte	- €	- €	- €	- €	- €
Equipamento Administrativo	208,49 €	1 500,00 €	-583,50 €	- 0,02 €	1 124,97 €
Outros Ativos Fixos Tangiveis	- €	- €	- €	- €	- €
Investimentos em Curso	597 180,50 €	- €	- €	- €	597 180,50 €
Total	**812 969,20 €**	**1 500,00 €**	**-6 188,79 €**	**- 0,02 €**	**808 280,39 €**

4. CUSTOS DE EMPRESTIMOS OBTIDOS

4.1. Política contabilística adotada nos custos dos empréstimos obtidos

A política adotada é contabilizar os gastos de acordo com as taxas acordadas com os bancos, fazendo a especialização de períodos.

5. REDITO

5.1. Quantia de cada categoria significativa de redito reconhecida durante o período incluindo o redito proveniente de:

5.1.1. Prestação de serviços – Registou-se em 2023 o valor de 3.400,00€ referentes ao aluguer de salas e apoio ao Dia da Interculturalidade.

5.1.2. Subsídios – Os valores registados correspondem aos montantes recebidos das diferentes entidades para o desenvolvimento das várias vertentes de intervenção no âmbito de atuação da Associação e correspondem a:

Entidades / Projetos	Valores
IFAP - DLBC	118 351,34 €
CLDS	86 844,89 €
FAMI 584	35 506,00 €
VALSIPAM	23 327,42 €
MEDIDA 11.2	70 285,90 €
Total	**334 315,55 €**

6. SUBSIDIOS DO GOVERNO E APOIOS DO GOVERNO

6.1. Política contabilística adotada para os subsídios do Governo, incluindo os métodos de apresentação adotados nas demonstrações financeiras

Foi adotada a NCRF22 para a contabilização dos apoios do Estado.

Os subsídios ao investimento encontram-se registados conforme consta do quadro seguinte.

Classe de activos	Imobilizado Bruto	Amortizações Acumuladas	Valor Liquido	Subsídios ao Investimento Diferidos a 31/12/2023
Edifícios e Outras Construções	5 591,58 €	- €	5 591,58 €	- €
Edifícios e Outras Construções	288 267,68 €	83 884,34 €	204 383,34 €	39 702,89 €
Equipamento Básico	168 544,12 €	168 544,12 €	- €	- €
Equipamento de Transporte	63 064,63 €	63 064,63 €	- €	- €
Equipamento Administrativo	61 066,14 €	59 941,17 €	1 124,97 €	- €
Outros Ativos Fixos Tangiveis	1 445,34 €	1 445,34 €	- €	- €
Investimentos em Curso	597 180,50 €	- €	597 180,50 €	235 377,71 €
Total	**1 185 159,99 €**	**376 879,60 €**	**808 280,39 €**	**275 080,60 €**

INSTRUMENTOS FINANCEIROS –

7.1. Quantia escriturada de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros, no total e para cada um dos tipos significativos de ativos e passivos financeiros de entre cada categoria.

ACTIVOS FINANCEIROS

Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade	Quantia Liquida
Investimentos Financeiros			
Partes de Capital – Emp. Associadas	5 591,58 €	-	5 591,58 €
Sub-Total	**5 591,58 €**	**-**	**5 591,58 €**
Outras Contas a Receber			
Clientes	1 524,64 €	-	1 524,64 €
Devedores por projetos contratados	335 590,60 €	-	335 590,60 €
Outras Contas a Receber	1 275,00 €	-	1 275,00 €
Sub-Total	**338 390,24 €**	**-**	**338 390,24 €**
Caixa e Depósitos Bancários			
Caixa	837,00 €	-	837,00 €
Depósitos Bancários	40,06 €	-	40,06 €
Sub-Total	**877,06 €**	**-**	**877,06 €**
Total Ativos Financeiros	**344 858,88 €**	**-**	**344 858,88 €**

PASSIVOS FINANCEIROS

Rubrica	Quantia Bruta	Imparidade	Quantia Liquida
Financiamentos Obtidos			
Empréstimos Bancários	119 662,20 €	-	119 662,20 €
Outros empréstimos	91 062,30 €	-	91 062,30 €
Sub-Total	**210 724,50 €**	-	**210 724,50 €**
Outras Contas a Pagar			
Fornecedores	24 756,21 €	-	24 756,21 €
Est. Outros Entes Púb. (IRS/IRC/SS)	6 029,56 €	-	6 029,56 €
Outros Credores	419 728,09 €	-	419 728,09 €
Pessoal	9 640,11 €	-	9 640,11 €
Sub-Total	**460 153,97 €**	-	**460 153,97 €**
Total Passivos Financeiros	**670 878,47 €**	-	**670 878,47 €**

OUTRAS INFORMAÇÕES

8.1. Garantias bancárias existentes a 31-12-2023

Instituição Bancária	Beneficiário	Garantia nº	Valor a 31-12-2023	Prazo
CCAM	IFAP	72006595102	170 000,00 €	30-06-2024

8.2. Estado e Outros Entes Públicos

Contas	Saldo Devedor	Saldo Credor
IRS Dependentes		1 703,00 €
IRS Independentes		379,01 €
IMI		182,62 €
Segurança Social		3 764,93 €
Totais	**0,00 €**	**6 029,56 €**

Informam-se os Srs. Associados que na data de apresentação destas contas foram já liquidados, as importâncias referentes aos saldos credores acima identificados.

8.3. Rubricas de Diferimentos

Contas	Saldo Devedor	Saldo Credor
Diferimentos (Ativo) - Custos incorridos incluídos ou a incluir em Pedidos de Pagamento não liquidados	-	-
Acréscimos (Passivo) – Pagamentos recebidos referentes a custos futuros	-	-
Acréscimos (Passivo) – Previsão para Ferias e Sub. Ferias a liquidar em 2023	-	20 227,83 €
Rendimentos a reconhecer em exercícios futuros referentes a projetos contratados	-	211 204,63 €
Totais	**0,00 €**	**231 432,46 €**

A Direção **O TOC**

